QUINTA SECCION

ORGANO DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO INDEPENDIENTE, LIBRE Y SOBERANO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

PERIODICO OFICIAL

TOMO CXXXII Saltillo, Coahuila de Zaragoza, viernes 13 de junio de 2025 número 47

REGISTRADO COMO ARTÍCULO DE SEGUNDA CLASE EL DÍA 7 DE DICIEMBRE DE 1921.
FUNDADO EN EL AÑO DE 1860
LAS LEYES, DECRETOS Y DEMÁS DISPOSICIONES SUPERIORES SON OBLIGATORIAS POR EL HECHO DE PUBLICARSE EN ESTE PERIÓDICO

MANOLO JIMÉNEZ SALINAS
Gobernador del Estado de Coahuila de Zaragoza

OSCAR PIMENTEL GONZÁLEZ
Secretario de Gobierno y Director del Periódico Oficial

GABRIELA ALEJANDRA DE LA CRUZ RIVAS
Subdirectora del Periódico Oficial

I N D I C E

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO

ESTADOS Financieros correspondientes al Cuarto Trimestre y sus adecuaciones presupuestales del Ejercicio Fiscal 2024 del municipio de Sabinas, Coahuila de Zaragoza. 2

PLAN Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Cuatro Ciénegas, Coahuila de Zaragoza. 90

SABINAS
Ahora Contigo

TESORERIA

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

CUARTO TRIMESTRE "2024"

I.- INFORMACIÓN CONTABLE

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Actividades
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	**13,523,802.19**	**13,448,745.41**
Impuestos	6,166,585.79	6,052,749.13
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	53,800.37	59,099.11
Derechos	6,841,464.94	6,737,606.61
Productos	380,941.09	495,259.56
Aprovechamientos	81,010.00	104,031.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**47,879,513.36**	**50,699,347.56**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	47,879,513.36	50,699,347.56
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	**0.00**	**0.00**
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**61,403,315.55**	**64,148,092.97**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**57,126,001.54**	**56,420,445.93**
Servicios Personales	31,028,584.82	29,121,326.65
Materiales y Suministros	6,144,246.50	7,985,488.62
Servicios Generales	19,953,170.22	19,313,630.66
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**2,003,586.93**	**3,293,310.34**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	1,176,984.56	1,774,472.58
Ayudas Sociales	681,082.37	1,155,720.76
Pensiones y Jubilaciones	0.00	136,143.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	145,520.00	226,974.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0.00**	**0.00**
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**0.00**	**0.00**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	**3,265,663.83**	**3,265,663.83**
Inversión Pública no Capitalizable	3,265,663.83	3,265,663.83
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**62,395,252.30**	**62,979,420.10**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**-991,936.75**	**1,168,672.87**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS
Ahora Sí Contigo

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Actividades
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	**50,558,072.62**	**50,539,545.44**
Impuestos	22,089,066.81	23,255,311.85
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	504,458.20	457,619.96
Derechos	25,451,744.73	25,203,214.28
Productos	1,690,756.72	1,005,474.35
Aprovechamientos	822,046.16	617,925.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**195,765,867.62**	**202,777,389.82**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	195,765,867.62	202,777,389.82
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	**0.00**	**0.00**
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**246,323,940.24**	**253,316,935.26**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**181,004,083.28**	**170,035,882.12**
Servicios Personales	97,341,606.37	91,438,667.25
Materiales y Suministros	24,393,234.01	28,513,183.44
Servicios Generales	59,269,242.90	50,084,031.43
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**10,122,682.33**	**11,488,153.34**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	1,537,079.60
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,922,621.22	4,060,552.30
Ayudas Sociales	5,367,188.86	4,531,135.19
Pensiones y Jubilaciones	22,690.50	544,572.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	810,181.75	814,814.25
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0.00**	**0.00**
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**0.00**	**0.00**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	**13,062,655.32**	**13,923,699.78**
Inversión Pública no Capitalizable	13,062,655.32	13,923,699.78
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**204,189,420.93**	**195,447,735.24**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**42,134,519.31**	**57,869,200.02**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
ACTIVO			**PASIVO**		
Activo Circulante			**Pasivo Circulante**		
Efectivo y Equivalentes	3,773,692.79	17,483,145.79	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-9,112,639.15	2,679,389.45
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,021,683.78	3,963,105.67	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-287,016.18	-287,016.18
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	151,578.00	Provisiones a Corto Plazo	1,194,911.52	1,198,445.24
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-22,608,819.26	-16,054,204.59
Total de Activos Circulantes	**7,795,376.57**	**21,597,829.46**	**Total de Pasivos Circulantes**	**-30,813,563.07**	**-12,463,386.08**
Activo No Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,523,326.72	2,636,812.41	**Pasivo No Circulante**		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	236,502,001.60	212,959,455.60	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	63,005,955.58	63,058,267.56	Deuda Pública a Largo Plazo	86,937,388.09	100,000,043.41
Activos Intangibles	603,041.17	603,041.17	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	2,470.94	2,470.94	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	**Total de Pasivos No Circulantes**	**86,937,388.09**	**100,000,043.41**
Total de Activos No Circulantes	**301,636,796.01**	**279,260,047.68**	**Total del Pasivo**	**56,123,825.02**	**87,536,657.33**
Total del Activo	**309,432,172.58**	**300,857,877.14**	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**27,605,988.22**	**27,605,988.22**
			Aportaciones	27,605,988.22	27,605,988.22
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**225,702,359.34**	**185,715,231.59**
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	42,134,519.31	57,869,200.02
			Resultados de Ejercicios Anteriores	156,206,445.93	98,340,198.91
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	27,361,394.10	29,505,832.66
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	**253,308,347.56**	**213,321,219.81**
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	**309,432,172.58**	**300,857,877.14**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	**27,605,988.22**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**27,605,988.22**
Aportaciones	27,605,988.22	0.00	0.00	0.00	27,605,988.22
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	**0.00**	**127,846,031.57**	**0.00**	**0.00**	**127,846,031.57**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00		0.00	
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	98,340,198.91	0.00	0.00	98,340,198.91
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	29,505,832.66	0.00	0.00	29,505,832.66
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 30 de septiembre de 2024	**27,605,988.22**	**127,846,031.57**	**0.00**	**0.00**	**155,452,019.79**
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	**0.00**	**57,869,148.02**	**-1,069,153.16**	**0.00**	**56,799,994.86**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-991,936.75	0.00	-991,936.75
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	57,869,148.02		0.00	
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-77,216.41	0.00	-77,216.41
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de diciembre de 2024	**27,605,988.22**	**185,715,179.59**	**-1,069,153.16**	**0.00**	**212,252,014.65**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Diaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Sindico de Mayoría

C. Victor Hugo Rivera Castellanos
Sindico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	**27,605,988.22**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**27,605,988.22**
Aportaciones	27,605,988.22	0.00	0.00	0.00	27,605,988.22
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023	**0.00**	**127,846,031.57**	**57,869,200.02**	**0.00**	**185,715,231.59**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	57,869,200.02	0.00	57,869,200.02
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	98,340,198.91	0.00	0.00	98,340,198.91
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	29,505,832.66	0.00	0.00	29,505,832.66
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023	**27,605,988.22**	**127,846,031.57**	**57,869,200.02**	**0.00**	**213,321,219.81**
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	**0.00**	**57,866,247.02**	**-17,879,119.27**	**0.00**	**39,987,127.75**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	42,134,519.31	0.00	42,134,519.31
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	57,866,247.02	-57,869,200.02	0.00	-2,953.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-2,144,438.56	0.00	-2,144,438.56
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	**27,605,988.22**	**185,712,278.59**	**39,990,080.75**	**0.00**	**253,308,347.56**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda Y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**34,215,245.83**	**27,261,898.26**
Activo Circulante	**34,215,245.83**	**957,976.94**
Efectivo y Equivalentes	34,058,998.63	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	957,976.94
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	156,247.20	0.00
Activo No Circulante	**0.00**	**26,303,921.32**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	124,131.72
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	26,164,038.44
Bienes Muebles	0.00	15,751.16
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	**275,084.25**	**6,159,226.66**
Pasivo Circulante	**275,084.25**	**2,893,562.83**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	275,084.25	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	2,893,562.83
Pasivo No Circulante	**0.00**	**3,265,663.83**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	3,265,663.83
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	**0.00**	**1,069,205.16**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**0.00**	**1,069,205.16**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	991,936.75
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	52.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	77,216.41
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**15,026,828.67**	**23,601,124.11**
Activo Circulante	**13,861,031.00**	**58,578.11**
Efectivo y Equivalentes	13,709,453.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	58,578.11
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	151,578.00	0.00
Activo No Circulante	**1,165,797.67**	**23,542,546.00**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,113,485.69	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	23,542,546.00
Bienes Muebles	52,311.98	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	**0.00**	**31,412,832.31**
Pasivo Circulante	**0.00**	**18,350,176.99**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	11,792,028.60
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	3,533.72
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	6,554,614.67
Pasivo No Circulante	**0.00**	**13,062,655.32**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	13,062,655.32
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	**57,866,247.02**	**17,879,119.27**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**57,866,247.02**	**17,879,119.27**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	15,734,680.71
Resultados de Ejercicios Anteriores	57,866,247.02	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	2,144,438.56
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0.00**	**0.00**
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**61,834,647.00**	**69,106,120.70**
Impuestos	6,166,585.79	6,052,749.13
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	53,800.37	59,099.11
Derechos	6,841,464.94	6,737,606.61
Productos	380,941.09	495,259.56
Aprovechamientos	81,010.00	104,031.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	47,879,513.36	50,699,347.56
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	431,331.45	4,958,027.73
Aplicación	**66,448,192.20**	**74,011,365.00**
Servicios Personales	31,000,514.11	29,214,622.42
Materiales y Suministros	6,802,838.42	8,781,353.34
Servicios Generales	21,105,290.56	21,519,366.78
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	1,176,984.56	1,774,472.58
Ayudas Sociales	892,899.32	1,227,144.36
Pensiones y Jubilaciones	0.00	138,744.65
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	145,520.00	257,396.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	5,324,145.23	11,098,264.87
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**-4,613,545.20**	**-4,905,244.30**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0.00**	**0.00**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	**29,445,453.43**	**7,950,170.98**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	29,429,702.27	7,041,264.01
Bienes Muebles	15,751.16	908,906.97
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-29,445,453.43**	**-7,950,170.98**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0.00**	**0.00**
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	**0.00**	**0.00**
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0.00**	**0.00**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-34,058,998.63**	**-12,855,415.28**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**37,832,691.42**	**30,338,561.07**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**3,773,692.79**	**17,483,145.79**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**271,278,115.13**	**261,330,187.65**
Impuestos	22,089,066.81	23,255,311.85
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	504,458.20	457,619.96
Derechos	25,451,744.73	25,203,214.28
Productos	1,690,756.72	1,005,474.35
Aprovechamientos	822,046.16	617,925.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	195,765,867.62	202,777,389.82
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	24,954,174.89	8,013,252.39
Aplicación	**248,217,356.21**	**226,427,580.14**
Servicios Personales	97,270,848.99	91,255,923.40
Materiales y Suministros	24,393,234.01	27,666,582.19
Servicios Generales	59,269,242.90	48,869,132.57
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	1,537,079.60
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,922,621.22	4,060,552.30
Ayudas Sociales	5,367,188.86	4,531,135.19
Pensiones y Jubilaciones	22,690.50	544,572.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	810,181.75	814,814.25
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	57,161,347.98	47,147,788.64
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**23,060,758.92**	**34,902,607.51**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0.00**	**0.00**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	**36,770,211.92**	**23,320,151.19**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	36,605,923.90	18,727,733.19
Bienes Muebles	164,288.02	4,592,418.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-36,770,211.92**	**-23,320,151.19**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0.00**	**0.00**
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	**0.00**	**861,044.94**
Servicios de la Deuda	0.00	861,044.94
Interno	0.00	861,044.94
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0.00**	**-861,044.94**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-13,709,453.00**	**10,721,411.38**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**17,483,145.79**	**6,761,734.41**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**3,773,692.79**	**17,483,145.79**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado Analitico del Activo
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**316,385,520.15**	**429,471,733.61**	**436,425,081.18**	**309,432,172.58**	**-6,953,347.57**
Activo Circulante	**41,052,645.46**	**392,300,796.06**	**425,558,064.95**	**7,795,376.57**	**-33,257,268.89**
Efectivo y Equivalentes	37,832,691.42	326,201,023.71	360,260,022.34	3,773,692.79	-34,058,998.63
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,063,706.84	66,046,078.35	65,088,101.41	4,021,683.78	957,976.94
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	53,694.00	53,694.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	156,247.20	0.00	156,247.20	0.00	-156,247.20
Activo No Circulante	**275,332,874.69**	**37,170,937.55**	**10,867,016.23**	**301,636,796.01**	**26,303,921.32**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,399,195.00	7,725,484.12	7,601,352.40	1,523,326.72	124,131.72
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	210,337,963.16	29,429,702.27	3,265,663.83	236,502,001.60	26,164,038.44
Bienes Muebles	62,990,204.42	15,751.16	0.00	63,005,955.58	15,751.16
Activos Intangibles	603,041.17	0.00	0.00	603,041.17	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	2,470.94	0.00	0.00	2,470.94	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Alvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**300,857,877.14**	**1,550,441,402.66**	**1,541,867,107.22**	**309,432,172.58**	**8,574,295.44**
Activo Circulante	**21,597,829.46**	**1,480,189,583.82**	**1,493,992,036.71**	**7,795,376.57**	**-13,802,452.89**
Efectivo y Equivalentes	17,483,145.79	1,220,684,962.04	1,234,394,415.04	3,773,692.79	-13,709,453.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,963,105.67	258,709,939.93	258,651,361.82	4,021,683.78	58,578.11
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	638,434.65	638,434.65	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	151,578.00	156,247.20	307,825.20	0.00	-151,578.00
Activo No Circulante	**279,260,047.68**	**70,251,818.84**	**47,875,070.51**	**301,636,796.01**	**22,376,748.33**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	2,636,812.41	33,481,606.92	34,595,092.61	1,523,326.72	-1,113,485.69
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	212,959,455.60	36,605,923.90	13,063,377.90	236,502,001.60	23,542,546.00
Bienes Muebles	63,058,267.56	164,288.02	216,600.00	63,005,955.58	-52,311.98
Activos Intangibles	603,041.17	0.00	0.00	603,041.17	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	2,470.94	0.00	0.00	2,470.94	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**-287,016.18**	**-287,016.18**
Instituciones de Crédito			-287,016.18	-287,016.18
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			**-287,016.18**	**-287,016.18**
Largo Plazo				
Deuda Interna			**90,203,051.92**	**86,937,388.09**
Instituciones de Crédito			90,203,051.92	86,937,388.09
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			**90,203,051.92**	**86,937,388.09**
Total de Otros Pasivos			**-27,908,068.31**	**-30,526,546.89**
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			**62,007,967.43**	**56,123,825.02**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**-287,016.18**	**-287,016.18**
Instituciones de Crédito			-287,016.18	-287,016.18
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			**-287,016.18**	**-287,016.18**
Largo Plazo				
Deuda Interna			**100,000,043.41**	**86,937,388.09**
Instituciones de Crédito			100,000,043.41	86,937,388.09
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			**100,000,043.41**	**86,937,388.09**
Total de Otros Pasivos			**-12,176,369.90**	**-30,526,546.89**
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			**87,536,657.33**	**56,123,825.02**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Argüello
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS
Ahora Contigo

TESORERIA

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

INFORME DE AVANDE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

1. Autorización e Historia

El Municipio de Sabinas Coahuila es una Administración pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que inició los trámites para fundarse como ciudad el 29 de Julio de 1883; Posteriormente, Miguel Cárdenas, gobernador constitucional del estado, expidió decreto que erigió en municipio a la villa de Sabinas, el 20 de enero de 1906. Finalmente, el 31 de agosto de 1942, el gobernador constitucional interino del estado, Jesús Fuentes Dávila, expidió el decreto que constituye en ciudad a la villa de Sabinas, Coahuila, cabecera del municipio del mismo nombre, a partir del 12 de septiembre de 1942.

a) Fecha de creación del ente: el gobernador constitucional interino del estado, Jesús Fuentes Dávila, expidió el decreto que constituye en ciudad a la villa de Sabinas, Coahuila, cabecera del municipio del mismo nombre, a partir del 12 de septiembre de 1942.

b) Principales cambios en su estructura: las vías del ferrocarril, el área comercial, industrial y doméstico de la ciudadanía en general, entre otras.

2. Panorama Económico y Financiero

El Municipio de Sabinas es una entidad pública que su objeto principal es la prestación de servicios públicos a la comunidad, y obtiene sus recursos o ingresos del cobro de contribuciones así como de participaciones y aportaciones del gobierno federal, los cuales en el caso de las contribuciones son debidamente autorizados por el Cabildo así como por el Congreso del Estado, y en lo que respecta a las participaciones y aportaciones del gobierno federal, dichos ingresos si están sujetos a las condiciones económicas globales, lo cual puede afectarnos económico y operativamente en caso de una disminución en la participaciones.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto. El Objeto del Municipio es la prestación de servicios públicos para la satisfacción de una necesidad colectiva de interés general, bajo un marco jurídico que los regule como pueden ser leyes y reglamentos.

b) Principal actividad. La actividad principal del Municipio son la prestación de los siguientes servicios públicos: agua potable; drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales; alumbrado público; limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos; panteones; rastros; calles, parques y jardines y su equipamiento; banquetas y pavimento; áreas ecológicas y recreativas; seguridad pública; policía preventiva; tránsito y vialidad; protección civil, estacionamientos públicos; educación, cultura y deportes; bibliotecas públicas; asistencia y prevención social; salud pública; bomberos; transporte urbano y rural; regulación urbana y construcción; conservación ecológica

c) y protección ambiental; desarrollo urbano y rural; además, otros que correspondan a la naturaleza del servicio público municipal, que lo determine el Congreso del Estado.

d) Ejercicio fiscal: 2024. Presentándose la información correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2024.

e) Régimen jurídico. Entidad pública sujeta a diversos ordenamientos, con régimen fiscal general de ley de Persona Moral con fines no lucrativos.

f) Consideraciones fiscales del ente:

El Municipio se encuentra obligado a:

- A realizar retenciones y pago de ISR, por salarios, prestación de servicios personales independientes y Arrendamiento de bienes inmuebles prestados por parte de personas físicas.
- Al pago del 3% Sobre Nómina a la Secretaria de Finanzas del Estado de Coahuila, por las erogaciones realizadas por Servicios Personales Subordinados.
- Al pago de la retención de 5% al Millar derivado de erogaciones realizadas por Obras Publicas.

g) Estructura organizacional básica. Presidente Municipal, Síndicos y Regidores, Secretario del Ayuntamiento, Contralor Municipal, Tesorero Municipal, Director Obras Publicas, Director de Desarrollo Social, Director de Fortalecimiento Municipal, Director de Seguridad Publica y Director de Desarrollo integral de la Familia y de ahí se desprenden coordinadores de áreas administrativas.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

El Municipio por ser una entidad pública se encuentra sujeta a la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las reglas que emite el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y demás ordenamientos jurídicos aplicables.

El Municipio de Sabinas, Coahuila., se encuentra en el proceso de implementar al 100% las disposiciones que señala la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la cual establece las bases contables y presupuestarias de cómo se deben llevar a cabo los registros contables de una entidad pública.

Las cifras de los Estados Financieros se presentan a valores históricos, situación que a partir de Enero de 2008, no representan discrepancia con la Norma de Información Financiera B-10 "Efectos de la Inflación" del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), que establece una desconexión en un ambiente de inflación baja (menor a 26% en los últimos tres años), disposición que es supletoria a las reglas emitidas por el CONAC.

El Municipio en todo lo relacionado con lo financiero y presupuestal, debe ser sometido a la consideración, revisión y aprobación en su caso del Poder Legislativo mediante la instancia fiscalizadora llamada Auditoria Superior del Estado, así como su correlativa en materia federal que es la Auditoria Superior de la Federación en el caso de que se obtengan recursos federales.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

A continuación se resumen las políticas contables más importantes:

a) Actualización:

1.- Reconocimiento de los Ingresos y Egresos

Los Ingresos propios, los intereses ganados por inversiones, las participaciones y Aportaciones así como otros ingresos, se contabilizan conforme se reciben efectivamente y no conforme a momentos contables del ingreso que señalan las reglas del CONAC. Los Egresos se reconocen y se registran como tales en el momento en que se devengan.

2.- Activo Fijo

Las propiedades, mobiliario y equipo se registran a su costo de adquisición, a la fecha no se ha implementado la depreciación de los bienes. A partir del 2008, la Nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental ya lo permite y los porcentajes se aplicarán considerando un uso normal y adecuado de acuerdo a las características del bien al momento de aplicarla.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se realizan operaciones en el extranjero durante este el Cuarto Avance de Gestión Financiera del ejercicio fiscal 2024.

c) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

El Municipio por ser una entidad pública no enajena bienes, por lo tanto no existe un costo vendido de los productos como fuese en una institución privada, además no se cuenta con un almacén de bienes a utilizar, sino lo que lo que se va adquiriendo, se entrega directamente a las dependencias solicitantes.

d) Provisiones:

No se llevaron a cabo provisiones para pagar el ejercicio siguiente en un plazo no mayor al medio año siguiente.

e) Reservas:

Se lleva una cuenta bancaria de reserva para pagos como Aguinaldos y Ahorros de empleados a fin de año.

f) Reclasificaciones:

Se hacen reclasificaciones por ingresos o egresos y dejamos evidencia por falta de capacitación, se informan debidamente en las operaciones.

h) Depuración y cancelación de saldos.

Se está tomando capacitación para ir trabajando en la implementación al final de ejercicios siguientes.

No se hicieron depuraciones de errores contables al cierre del Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2024.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no realiza operaciones en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Se informa y especifica detalladamente en la información contable.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio no tiene celebrados contratos de fideicomisos ni ninguno otro tipo de contratos relacionados con este rubro.

9. Reporte de la Recaudación

Lo recaudado se registran los momentos contables, estimado, modificado devengado y recaudado. Se genera en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria y toda la información que coadyuve a la toma de decisiones, transparencia, programación y evaluación.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La Administración Pública Municipal 2022-2024 actual, adquirió una deuda por parte de la Administración anterior, y que actualmente se está pagando. La cual se registra detalladamente en el sistema integral de información financiera con todo y los correspondientes pagos a capital e intereses. Así mismo, durante el ejercicio 2020 se adquirió una deuda con la empresa **ENERGETIKA SUSTENTABLE Y ECOLOGICA S.A. DE C.V.** con la finalidad de actualizar el sistema de alumbrado público del municipio mediante la figura de asociación público-privada, dicha deuda estará vigente por 10 años y se sufragara mediante participaciones que se obtienen del gobierno federal, este ejercicio es el cuarto ejercicio en el cual se destinan recursos a dicha deuda.

11. Calificaciones otorgadas

El Municipio de Sabinas, no está siendo sujeto a calificaciones crediticias por alguna institución autorizada o alguna otra entidad en virtud de que no se encuentra en proceso de adquirir algún préstamo o deuda a largo plazo.

12. Proceso de Mejora

Principales Políticas de control interno. Planear, programar, organizar y coordinar el sistema de control y evaluación del ejercicio del gasto público municipal, fiscalizando el ingreso y su congruencia con el presupuesto de egresos; Vigilar el cumplimiento de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos Estatales y Municipales del Estado y aplicarla en los casos que proceda, Establecer las bases generales para la realización de auditorías, inspecciones y evaluaciones a las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal y paramunicipal, entre otras; para concientizar y tener una transparente administración pública.

13. Información por Segmentos

La información financiera que maneja el Municipio, solo se encuentra segmentada en los rubros que señala la Ley de Contabilidad Gubernamental y las Reglas del CONAC, no en otras operaciones especificas o extraordinarias.

SABINAS
Ahora Contigo

TESORERIA

14. Eventos Posteriores al Cierre

El Municipio de Sabinas no llevo a cabo ningún evento posterior al cierre.

15. Partes Relacionadas

Se informa que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contralor

SABINAS
Ahora Contigo

INFORMACIÓN CONTABLE

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CUARTO AVANCE DE GESTION DE FINANCIERA 2024

NOTAS DE DESGLOSE

SABINAS
Ahora Contigo

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

EA-01.- Ingresos y Otros beneficios (Trimestral)

Los ingresos totales de gestión trimestral al 31 de Diciembre del 2024 son por **$ 61,403,315.55**

DESCRIPCION	01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2024	01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	**$61,403,315.55**	**$64,148,092.87**
INGRESOS DE LA GESTION	**13,523,802.19**	**$13,448,745.41**
IMPUESTOS	**6,166,585.79**	**$6,052,749.13**
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	$4,906,876.34	$4,112,566.10
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	$1,116,495.45	$1,778,606.03
OTROS IMPUESTOS	$143,214.00	$161,577.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	**$53,800.37**	**$59,099.11**
DERECHOS	**$6,841,464.94**	**$6,737,606.61**
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES	$2,480.00	$960.00
DERECHOS POR PRESTACION DE SERVICIOS	$4,941,510.81	$5,260,263.34
ACCESORIOS DE DERECHOS	$11,204.40	$0.00
OTROS DERECHOS	$1,886,269.73	$1,476,383.27
PRODUCTOS	**$380,941.09**	**$495,259.56**
PRODUCTOS	$380,941.09	$495,259.56
APROVECHAMIENTOS	**$81,010.00**	**$104,031.00**
OTROS APROVECHAMIENTOS	$81,010.00	$104,031.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	**$47,879,513.36**	**$50,699,347.56**
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	**$47,879,513.36**	**$50,699,347.56**
PARTICIPACIONES	$26,532,088.35	$26,743,044.00
APORTACIONES	$21,287,674.01	$20,771,710.06

CONVENIOS	-$63,175.00	$1,900,597.50
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$122,926.00	$1,283,996.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$0.00	$0.00

EA-01.- Ingresos y Otros beneficios (Acumulado)

Los ingresos totales de gestión acumulados al 31 de Diciembre del 2024 son por **$ 246,323,940.24**

DESCRIPCION	01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024	01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	**$246,323,940.24**	**$253,316,935.26**
INGRESOS DE LA GESTION	**$50,558,072.82**	**$50,539,545.44**
IMPUESTOS	**$22,089,066.81**	**$23,255,311.85**
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	$18,673,217.18	$18,392,166.37
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	$2,959,321.63	$3,361,047.48
OTROS IMPUESTOS	$456,528.00	$1,502,098.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	**$504,458.20**	**$457,619.96**
DERECHOS	**$25,451,744.73**	**$25,203,214.28**
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES	$30,704.00	$7,920.00
DERECHOS POR PRESTACION DE SERVICIOS	$14,807,655.47	$14,637,588.20
ACCESORIOS DE DERECHOS	$94,349.85	$182,005.60
OTROS DERECHOS	$10,519,035.41	$10,375,700.48
PRODUCTOS	**$1,690,756.72**	**$1,005,474.35**
PRODUCTOS	$1,690,756.62	$1,005,474.35
APROVECHAMIENTOS	**$822,046.16**	**$617,925.00**
OTROS APROVECHAMIENTOS	$822,046.16	$617,925.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	**$195,765,867.62**	**$202,777,389.82**
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	**$195,765,867.62**	**$202,777,389.82**

PARTICIPACIONES	$121,216,870.26	$122,619,265.94
APORTACIONES	$72,754,716.71	$70,512,723.43
CONVENIOS	$1,720,928.65	$4,318,177.50
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	$73,352.00	$5,327,222.95
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$0.00	$0.00
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$0.00	$0.00

EA-02.- Gastos y Otras Pérdidas (Trimestral)

DESCRIPCION	01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2024	01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2023
TOTAL, DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	**$62,395,252.30**	**$62,679,420.10**
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**$57,126,001.54**	**$56,420,445.93**
SERVICIOS PERSONALES	**$31,028,584.82**	**$29,121,326.65**
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	$16,776,230.97	$17,123,871.56
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	$9,011,477.12	$9,435,805.65
SEGURIDAD SOCIAL	$234,000.00	$280,800.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	$3,874,731.61	$1,487,854.54
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	$1,132,145.12	$792,994.90
MATERIALES Y SUMINISTROS	**$6,144,246.50**	**$7,985,488.62**
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	$248,166.09	$340,692.77
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	$443,799.35	$599,682.89
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	$0.00	$0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	$410,057.06	$1,441,061.03

PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	$327.90	$19,712.52
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$4,774,840.47	$4,649,057.16
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	$9,837.73	$310,861.15
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	$0.00	$13,000.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	$257,217.90	$611,421.10
SERVICIOS GENERALES	**$19,953,170.22**	**$19,313,630.66**
SERVICIOS BÁSICOS	$3,795,409.90	$1,996,853.10
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	$7,238,615.54	$6,106,603.93
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$3,578,094.31	$1,972,581.09
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$166,696.25	$22,726.38
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	$333,777.09	$2,998,376.00
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	$3,064,516.96	$3,151,878.77
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	$461,509.16	$262,533.27
SERVICIOS OFICIALES	$906,043.02	$2,598,291.12
OTROS SERVICIOS GENERALES	$408,507.99	$203,787.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	**$2,003,586.93**	**$3,293,310.34**
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$1,176,984.56	$1,774,472.58
AYUDAS SOCIALES	$681,082.37	$1,155,720.76
PENSIONES Y JUBILACIONES	$0.00	$136,143.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS	$0.00	$0.00
DONATIVOS	$145,520.00	$226,974.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**
INVERSION PÚBLICA	**$3,265,663.83**	**$3,265,663.83**

SABINAS
Ahora Contigo

EA-02.- Gastos y Otras Pérdidas (Acumulado)

DESCRIPCION	01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024	01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2023
TOTAL, DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	**$204,189,420.93**	**$195,447,735.24**
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**$181,004,083.28**	**$170,035,882.12**
SERVICIOS PERSONALES	**$97,341,606.37**	**$91,438,667.25**
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	$70,085,474.19	$68,019,401.02
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	$15,913,302.92	$15,113,328.22
SEGURIDAD SOCIAL	$561,600.00	$702,000.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	$6,343,068.63	$4,639,579.34
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	$4,438,160.63	$2,964,358.67
MATERIALES Y SUMINISTROS	**$24,393,234.01**	**$28,513,183.44**
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	$1,579,521.05	$1,540,725.86
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	$1,908,861.34	$1,698,390.56
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	$149.80	$0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	$940,380.55	$4,547,952.87
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	$15,656.30	$70,381.80
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$18,234,234.91	$17,928,230.70
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	$262,121.82	$614,624.35
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	$5,646.92	$13,277.20

HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	$1,446,661.32	$2,099,600.10
SERVICIOS GENERALES	**$59,269,242.90**	**$50,084,031.43**
SERVICIOS BÁSICOS	$12,646,635.40	$3,454,290.31
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	$19,278,886.36	$14,278,133.77
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$8,642,061.77	$7,385,512.38
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$573,743.32	$275,018.28
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	$1,394,742.13	$6,333,936.70
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	$9,109,637.25	$8,613,862.70
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	$1,544,447.07	$857,064.92
SERVICIOS OFICIALES	$4,863,891.75	$8,079,905.37
OTROS SERVICIOS GENERALES	$1,215,197.85	$806,307.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	**$10,122,682.33**	**$11,488,153.34**
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	$0.00	$1,537,079.60
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	$3,922,621.22	$4,060,552.30
AYUDAS SOCIALES	$5,367,188.86	$4,531,135.19
PENSIONES Y JUBILACIONES	$22,690.50	$544,572.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS	$0.00	$0
DONATIVOS	$810,181.75	$814,814.25
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	**$0.00**	**$0.00**
INVERSION PÚBLICA	**$13,062,655.32**	**$13,923,699.78**

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

ESF 01. Efectivo y Equivalentes

El importe que refleja esta cuenta al 31 de Septiembre del 2024 es por **$ 3,773,692.79** son recursos que están integrados de la siguiente manera:

CUENTA	MONTO AL 31 DE DIC 2024	TIPO	MONTO AL 31 DE DIC 2023
EFECTIVO	$19,305.71		$70,305.71

TOTAL, EFECTIVO	**$19,305.71**		**$70,305.71**
BANCOS			
Santander 65-50654631-3	$0.00	Productiva	$0.03
Santander 65-50654608-5	$0.00		77,216.38
Banorte 1174863947	$1,356,809.18		$3,879,365.79
Banorte 1174870712	$0.00		$99,007.00
Banorte 1174869912	$0.00		$3,001,286.92
Banorte 1214453703	$0.00		$788,942.51
Banorte 1214456768	$0.00		$1,753,774.02
Banorte 1214459040	$0.00		$5,907,031.63
Banorte 1214464549	$0.00		$52.00
Banorte 1227040000	$0.00		$1,899,483.09
Banorte 1256623412	$2,397,577.90		$0.00
Banorte 1256620475	$0.00		$0.00
Banorte 1256625096	$0.00		$0.00
Banorte 0755878325	$0.00		$0.00
Banorte 1206946068	$0.00		$6,680.71
TOTAL, BANCOS	**$3,754,387.08**		**$17,412,840.08**
INVERSIONES FINANCIERAS			
Inversiones temporales	$0.00	Productiva	$0.00
TOTAL, INVERSIONES FINANCIERAS	**$0.00**		**$0.00**
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTES	**$3,773,692.79**		**$17,483,145.79**

ESF 02. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

El importe que refleja al 31 de Diciembre de 2024 es por **$ 4,021,683.78 integrado** de la siguiente manera:

Concepto		31 DIC 2024	31 DIC 2023
Deudores Diversos	$	3,521,319.65	3,708,619.03
Préstamos Otorgados		52,831.54	80,708.33
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		447,532.59	173,778.31
TOTAL	**$**	**4,021,683.78**	**3,963,105.67**

ESF 02. Derechos a recibir Bienes o Servicios

El importe que refleja al 31 de Diciembre del 2024 es por **$0.00 i**ntegrado de la siguiente manera:

	31 DIC 2024		31 DIC 2023
Nombre de la cuenta		**Vencimiento**	
1.1.3.1 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	$ 0.00	90 días	$ 0.00
TOTAL	**$ 0.00**		**$ 0.00**

ESF 03. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

CUENTA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE	VENCIMIENTO			
			90 DÍAS	180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS
	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES					
	DEUDORES DIVERSOS					
112392	GASTOS A COMPROBAR	$ 2,118,101.60	$ -	$ 0.00	$ 0.00	$2,118,101.60
112396	CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR	$ 1,403,218.05	$ -	$ 0.00	$ 0.00	$ 1,403,218.05

	PRÉSTAMOS					
11262	PRESTAMOS OTORGADOS A CP	$ 52,831.54	$ -	$ 0.00	$ -	$ 52,831.54
	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFVO. Y EQ.					
11299	OTRAS CUENTAS POR COBRAR A CP	$ 447,532.59	$ -	$ 0.00	$273,754.59	$ 173,778.31
	TOTAL	**$ 4,021,683.78**				
	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS					
113111	ANTICIPO A PROVEEDORES	$ 0.00	$ -	$ 0.00	$ -	$ -
	TOTAL	**$ 0.00**				

El saldo corresponde a los gastos por comprobar pendientes de empleados, es de administraciones anteriores, así mismo de préstamos que son saldos de administraciones anteriores.

ESF 04. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Esta Nota no le aplica al Municipio de Sabinas Coahuila; ya que no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

ESF 05. Almacén

Esta Nota no le aplica al Municipio de Sabinas Coahuila; ya que los bienes que se llegan a utilizar en la prestación de los servicios se entregan directamente a la dependencia solicitante.

ESF 06. Inversiones Financieras (Fideicomiso)

Concepto		31 DIC 2024		31 DIC 2023
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	$	1,523,326.72	$	2,636,812.41
TOTAL	**$**	1,523,326.72	**$**	**2,636,812.41**

ESF 07. Inversiones Financieras

Concepto		31 DIC 2024		31 DIC 2023
Inversiones Financieras a Largo Plazo	$	0.00		$0.00
TOTAL	**$**	**0.00**	**$**	**0.00**

SABINAS
Ahora Contigo

ESF 08. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

ACTIVO FIJO:

BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCION	SALDO AL 31 DE DIC 2024	SALDO AL 31 DE DIC 2023	ESTADO DEL BIEN
TERRENOS	$13,276,834.86	$12,876,834.86	BUENO
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	$21,782,503.67	$21,782,503.67	BUENO
CONSTRUCCIONES EN PROCESO	$113,918,488.29	$77,713,286.97	BUENO
OTROS BIENES INMUEBLES	$299,771.47	$299,771.47	BUENO
INFRAESTRUCTURA	$87,224,403.31	$100,287,058.63	BUENO
SUMA	$ 236,502,001.60	$ 212,959,455.60	

BIENES MUEBLES	SALDO AL 31 DE DIC 2024	SALDO AL 31 DE DIC 2023	ESTADO DEL BIEN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	$10,033,115.06	$9,936,904.52	BUENO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	$954,515.46	$954,515.46	BUENO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	$18,350.63	$18,350.63	BUENO
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	$41,857,680.27	$42,074,280.27	BUENO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	$2,238,717.54	$2,238,717.54	BUENO
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	$7,511,017.16	$7,442,939.68	BUENO
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	$53,252.26	$53,252.26	BUENO
ACTIVOS BIOLÓGICOS	$339,307.20	$339,307.20	BUENO
SUMA	$ 63,005,955.58	$ 63,058,267.56	

SUMA ACTIVO FIJO	$299,507,957.18	$276,017,723.16

Al 31 de Diciembre 2024 no se cuenta con registro de depreciación.

ESF 09. Activos Intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando estos cumplen las siguientes características: Son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios y están representados por software y licencias.

El importa se integra como sigue;

CUENTA	DESCRIPCIÓN	MONTO ORIGINAL DE LA INVERSIÓN	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE AMORTIZACIÓN	TASA DE AMORTIZACIÓN
	ACTIVOS INTANGIBLES					
1251	Software	$ 603,041.17				
	TOTAL, AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	**$ 603,041.17**	$ -	$ -		
	ACTIVOS DIFERIDOS					
1271	Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	$ 2,470.94				
	TOTAL, AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024	**$ 2,470.94**	$ -	$ -		

Hasta el ejercicio 2021 se registró en la cuenta 1271 Activos Diferidos; Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos un programa del DIF Municipal.

Al 31 de Diciembre de 2024 no se cuenta con registro de depreciación.

ESF 10. Estimaciones y Deterioros
Esta Nota no le aplica al Municipio de Sabinas, Coahuila; ya que al 31 de Diciembre de 2024 no se tienen estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos o cualquier otra.

ESF 11. Otros Activos
El Municipio de Sabinas, Coahuila; al 31 de Diciembre de 2024 no se cuenta con este rubro.

SABINAS
Ahora Contigo

Pasivo

ESF 12. Cuentas por pagar a corto plazo

Este rubro al 31 de Diciembre de 2024 es por la cantidad total de -$9,387,723.40 los cuales la totalidad de los mismos son factibles de cubrirse.

Cuentas por pagar a corto plazo

CUENTA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE	VENCIMIENTO			
			90 DÍAS	180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS
	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO					
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CP	$ 162,789.89	$ 0.00	$ 68,592.06	$ 94,197.83	$ -
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CP	$ 6,147,443.14	$ -	$ 1,486,053.17	$ -	$ 4,661,389.97
2113	CONTRATISTAS POR OBRAS PÙBLICAS POR PAGAR A CP	$ 65,873.15	$ -	$ -	$ -	$ 65,873.15
2114	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CP	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CP	$ 106,211.64	$ -	$ -	$ -	$ 106,211.64
2116	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CP	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	$ 5,833,950.54	$ -	$ 298,107.85	$ -	$ 5,535,842.69
2118	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CP	$ 110.25	$ -	$ -	$ 110.25	$ -
2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CP	-$ 21,429,017.76	-$ 1,729,312.63	$ -	$ -	- $19,699,705.13
	TOTAL, AL 31 DE DIC DEL 2024	**-$ 9,112,639.15**				

Cuentas por pagar a largo plazo

No se cuenta con movimientos o cantidades a detallar en las cuentas por pagar a largo plazo, en el periodo que se informa.

ESF 13. Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo

El Municipio de Sabinas, Coahuila; al 31 de Diciembre del 2024 no se cuenta con este rubro.

ESF 14. Pasivos Diferidos a Largo Plazo

El saldo al 31 de Diciembre de 2024 de esta cuenta es de **$ 0.00** y se detalla a continuación:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	MONTO
2241	Créditos Diferidos a Largo Plazo	$ -
2242	Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo	$ -
2249	Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	$ -
	TOTAL, AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024	$ -

ESF 15. Provisiones a corto Plazo

Nombre de la cuenta	Importe
Provisiones a Corto Plazo	$1,194,911.52
TOTAL	**$1,194,911.52**

ESF 16. Otros pasivos a corto plazo

Nombre de la cuenta	Importe
Provisiones a Corto Plazo	-$22,608,819.26
TOTAL	**-$22,608,819.26**

SABINAS
Ahora Contigo

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

EVHP 1. PATRIMONIO CONTRIBUIDO (TRIMESTRAL)

Este Rubro al 31 de Diciembre del 2024 tiene un total de **$27, 605,988.22** detallado de la siguiente manera:

Concepto		31 DIC 2024	31 DIC 2023
Aportaciones	$	27,605,988.22	$27,605,988.22
TOTAL	**$**	**27,605,988.22**	**$ 27,605,988.22**

EVHP 1. PATRIMONIO CONTRIBUIDO (ACUMULADO)

Este Rubro al 31 de Diciembre del 2024 tiene un total de **$27, 605,988.22** detallado de la siguiente manera:

Concepto		30 SEP 2024	30 SEP 2023
Aportaciones	$	27,605,988.22	$27,605,988.22
TOTAL	**$**	**27,605,988.22**	**$ 27,605,988.22**

EVHP 2. PATRIMONIO GENERADO (TRIMESTRAL)

Este Rubro al 31 de Diciembre de 2024 tiene un total de **$183, 567,840.03 detallado** de la siguiente manera:

Concepto	31 DIC 2024	31 DIC 2023
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	$0.00	$57,869,200.02
Resultados de Ejercicios Anteriores	$156,206,445.93	$98,340,198.91
Rectificaciones de Res. De Ej. Anteriores	$27,361,394.10	$29,505,832.66
TOTAL	**$183,567,840.03**	**$185,715,231.59**

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA
321	**Resultado del Ejercicio**	**0.00**	**Resultado del ejercicio**
322	**Resultado del Ejercicio Anterior**	**156,206,445.93**	**N/A**
323	**Revaluaciones**	**-**	**N/A**
3231	Revalúo de bienes inmuebles	-	N/A
3232	Revalúo de bienes muebles	-	N/A
3233	Revalúo de bienes intangibles	-	N/A
3239	Otros revalúos	-	N/A
324	**Reservas**	**-**	**N/A**
3241	Reservas de patrimonio	-	N/A
3242	Reservas territoriales	-	N/A
3243	Reservas por contingencias	-	N/A
325	**Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores**	**27,361,394.10**	**Rectificaciones por errores contables**
3251	Cambios en políticas contables	-9,247,617.97	N/A
3252	Cambios por errores contables	36,609,012.07	Rectificaciones por errores contables
SUMA		**183,567,840.03**	

SABINAS
Ahora Contigo

EVHP 2. PATRIMONIO GENERADO (ACUMULADO)

Este Rubro al 31 de diciembre de 2024 tiene un total de **$183,567,840.03 detallado** de la siguiente manera:

Concepto	31 DIC 2024	31 DIC 2023
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	$0.00	$57,869,200.02
Resultados de Ejercicios Anteriores	$156,206,445.93	$98,340,198.91
Rectificaciones de Res. De Ej. Anteriores	$27,361,394.10	$29,505,832.66
TOTAL	**$183,567,840.03**	**$185,715,231.59**

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA
321	**Resultado del Ejercicio**	**0.00**	**Resultado del ejercicio**
322	**Resultado del Ejercicio Anterior**	**156,206,445.93**	**N/A**
323	**Revaluaciones**	**-**	**N/A**
3231	Revalúo de bienes inmuebles	-	N/A
3232	Revalúo de bienes muebles	-	N/A
3233	Revalúo de bienes intangibles	-	N/A
3239	Otros revalúos	-	N/A
324	**Reservas**	**-**	**N/A**
3241	Reservas de patrimonio	-	N/A
3242	Reservas territoriales	-	N/A
3243	Reservas por contingencias	-	N/A

325	**Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores**	**27,361,394.10**	**Rectificaciones por errores contables**
3251	Cambios en políticas contables	-9,247,617.97	N/A
3252	Cambios por errores contables	36,609,012.07	Rectificaciones por errores contables
SUMA		**183,567,840.03**	

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes (Trimestral)

EFE 1 El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2024**	**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2023**
Efectivo	19,305.71	70,305.71
Bancos/Tesorería	3,754,387.08	17,412,840.08
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**3,773,692.79**	**17,483,145.79**

Efectivo y equivalente (Acumulado)

EFE 1 El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**	**Del 01 Enero al 31 de Diciembre del 2023**
Efectivo	19,305.71	70,305.71
Bancos/Tesorería	3,754,387.09	17,412,840.08
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**3,773,692.79**	**17,483,145.79**

EFE 2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, revelar el importe de los pagos que durante el período se hicieron por la compra de los elementos citados.

EFE 2 Trimestral. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2024**	**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2023**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**29,429,702.27**	**7,041,264.01**
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	28,400,707.77	7,041,264.01
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	1,028,994.50	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	**15,751.16**	**908,906.97**
Mobiliario y Equipo de Administración	15,751.15	110,071.25
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00

Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	669,800.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	129,035.72
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	**0.00**	**0.00**
Total	**29,445,453.43**	**7,950,170.98**

EFE 2 Acumulada. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**	**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**36,605,923.90**	**18,727,733.19**
Terrenos	400,000.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	34,422,046.11	18,727,733.19
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	1,783,877.79	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	**164,288.02**	**4,592,418**
Mobiliario y Equipo de Administración	96,210.54	271,160.45
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	100,364.84
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	3,269,800.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	644,032.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	68,077.48	292,212.71
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	14,848.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	**0.00**	**0.00**
Total	**36,770,211.92**	**23,320,151.19**

EFE 3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS			
Concepto	**Del 01 de Enero al 31 de Septiembre de 2024**	**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2024**	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**$43,126,456.06**	**-$991,936.75**	**57,869,200.02**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Depreciación	0.00	0.00	0.00
Amortización	0.00	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	(0.00)	(0.00)	(0.00)
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	(0.00)	(0.00)	(0.00)
Incremento en cuentas por cobrar	(0.00)	(0.00)	(0.00)
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**27,674,304.12**	**-4,613,545.20**	**34,902,607.51**

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

EA 3 Trimestral. La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Municipio de Sabinas, Coahuila Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en pesos)	
Concepto	**2024**
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**61,403,315.55**

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**0.00**
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00

2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

4. Total de Ingresos Contables	**61,403,315.55**

Municipio de Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto	2024
1. Total de Egresos Presupuestarios	**88,575,041.90**

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**29,445,453.43**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	15,751.16
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	0.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	28,400,707.77
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	1,028,994.50
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00

2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**3,265,663.83**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	3,265,663.83
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	**62,395,252.30**

EA 3 Acumulada. La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Municipio de Sabinas, Coahuila **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables** **Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024** **(Cifras en pesos)**	
Concepto	**2024**
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**246,323,940.24**

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**0.00**
2.1	Ingresos Financieros	0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0.00

2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

4. Total de Ingresos Contables	**246,323,940.24**

Municipio de Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto	2024
1. Total de Egresos Presupuestarios	**227,896,977.53**

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**36,770,211.92**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	96,210.54
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	68,077.48
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	400,000.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	34,422,046.11
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	1,783,877.79
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16	Concesión de Préstamos	0.00

2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**13,062,655.32**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.0
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	13,062,655.32
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	**204,189,420.93**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia Pública

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

SABINAS	Municipio De Sabinas, Coahuila Efectivo y Equivalentes	
Concepto	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024**	**Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2023**
Efectivo	19,305.71	70,305.71
Bancos/Tesorería	3,754,387.08	17,412,840.08
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**3,773,692.79**	**17,483,145.79**

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

Municipio De Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto	2024
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**61,403,315.55**

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**0.00**
2.1	Ingresos Financieros	0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

4. Total de Ingresos Contables	**61,403,315.55**

Municipio De Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto	2024
1. Total de Egresos Presupuestarios	**88,575,041.90**

2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**29,445,453.43**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	15,751.16
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	0.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	28,400,707.77
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	1,028,994.50
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00

2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**3,265,663.83**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	**62,395,252.30**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

SABINAS Municipio De Sabinas, Coahuila Efectivo y Equivalentes		
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**
Efectivo	19,305.71	70,305.71
Bancos/Tesorería	3,754,387.09	17,412,840.08
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	**3,773,692.80**	**17,483,145.79**

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

Municipio De Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto		2024
1. Total de Ingresos Presupuestarios		**246,323,940.24**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**0.00**
2.1	Ingresos Financieros	0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0.00**
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables		**246,323,940.24**

Municipio De Sabinas, Coahuila
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

Concepto		2024
1. Total de Egresos Presupuestarios		**227,896,977.53**
2. Menos Egresos Presupuestario No Contables		**36,770,211.92**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	0.00
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	96,210.54
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	68,077.48
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	400,000.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	34,422,046.11
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	1,783,877.79
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00

2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**13,062,655.32**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2	Provisiones	0.00
3.3	Disminución de Inventarios	0.00
3.4	Otros Gastos	0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	13,062,655.32
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00

4. Total de Gastos Contables	**204,189,420.93**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**
Ley de Ingresos Estimada	325,600,906.46
Ley de Ingresos por Ejecutar	79,276,966.22
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00
Ley de Ingresos Devengada	0.00
Ley de Ingresos Recaudada	246,323,940.24

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**
Presupuesto de Egresos Aprobado	325,600,906.46
Presupuesto de Egresos por Ejercer	98,344,568.12
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	21,429,815.05
Presupuesto de Egresos Comprometido	20,789,175.89
Presupuesto de Egresos Devengado	0.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	70,757.38
Presupuesto de Egresos Pagado	227,826,220.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Nota: Las presentes notas se elaborarán tomando en cuenta las precisiones de llenado contenidas en el Capítulo VII, inciso i) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable, disponible en el siguiente enlace electrónico: https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/normatividad/NOR_01_08_008.pdf

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

Municipio de Sabinas, Coahuila
Cuentas de Orden Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	11,974,100.71	1,974,100.71	0.00
7.1 VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.1 Valores en Custodia	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2 Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 AVALES Y GARANTIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.1 Avales Autorizados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2 Avales Firmados	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respaldar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldar Obligaciones no Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 JUICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00

7.4.1 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	11,974,100.71	11,974,100.71	0.00
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00	11,974,100.71	11,974,100.71	0.00
7.6 BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota: Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al periodo que se reporta

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloria

SABINAS

Municipio de Sabinas, Coahuila
Balanza de Comprobación
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	**ACTIVO**	**316,385,520.15**	**429,471,733.61**	**436,425,081.18**	**309,432,172.58**
1.1	**ACTIVO CIRCULANTE**	**41,052,645.46**	**392,300,796.06**	**425,558,064.95**	**7,795,376.57**
1.1.1	**EFECTIVO Y EQUIVALENTES**	**37,832,691.42**	**326,201,023.71**	**360,260,022.34**	**3,773,692.79**
1.1.1.1	EFECTIVO	131,226.80	45,000.00	156,921.09	19,305.71
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	27,620,372.62	226,944,218.04	250,810,203.58	3,754,387.08
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	10,081,092.00	99,211,805.67	109,292,897.67	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.9	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES**	**3,063,706.84**	**66,046,078.35**	**65,088,101.41**	**4,021,683.78**
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	47,879,513.36	47,879,513.36	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	4,188,545.46	1,205,029.51	1,872,255.32	3,521,319.65
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	13,523,802.19	13,523,802.19	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	335,525.89	146,000.00	428,694.35	52,831.54
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	-1,460,364.51	3,291,733.29	1,383,836.19	447,532.59
1.1.3	**DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS**	**0.00**	**53,694.00**	**53,694.00**	**0.00**
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	53,694.00	53,694.00	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	**INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	**ALMACENES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	**OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**	**156,247.20**	**0.00**	**156,247.20**	**0.00**
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	156,247.20	0.00	156,247.20	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00

1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	**ACTIVO NO CIRCULANTE**	**275,332,874.69**	**37,170,937.55**	**10,867,016.23**	**301,636,796.01**
1.2.1	**INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO**	**1,399,195.00**	**7,725,484.12**	**7,601,352.40**	**1,523,326.72**
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	1,399,195.00	7,725,484.12	7,601,352.40	1,523,326.72
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**	**210,337,963.16**	**29,429,702.27**	**3,265,663.83**	**236,502,001.60**
1.2.3.1	TERRENOS	13,276,834.86	0.00	0.00	13,276,834.86
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	21,782,503.67	0.00	0.00	21,782,503.67
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	90,490,067.14	0.00	3,265,663.83	87,224,403.31
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	24,043,796.50	28,400,707.77	0.00	52,444,504.27
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	60,444,989.52	1,028,994.50	0.00	61,473,984.02
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	299,771.47	0.00	0.00	299,771.47
1.2.4	**BIENES MUEBLES**	**62,990,204.42**	**15,751.16**	**0.00**	**63,005,955.58**
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	10,017,363.90	15,751.16	0.00	10,033,115.06
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	954,515.46	0.00	0.00	954,515.46
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	18,350.63	0.00	0.00	18,350.63
1.2.4.4	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	41,857,680.27	0.00	0.00	41,857,680.27
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	2,238,717.54	0.00	0.00	2,238,717.54
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,511,017.16	0.00	0.00	7,511,017.16
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	53,252.26	0.00	0.00	53,252.26
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	339,307.20	0.00	0.00	339,307.20
1.2.5	**ACTIVOS INTANGIBLES**	**603,041.17**	**0.00**	**0.00**	**603,041.17**
1.2.5.1	SOFTWARE	603,041.17	0.00	0.00	603,041.17
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	**DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7	**ACTIVOS DIFERIDOS**	**2,470.94**	**0.00**	**0.00**	**2,470.94**

1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2,470.94	0.00	0.00	2,470.94
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	**OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**PASIVO**	**62,007,967.43**	**110,885,912.34**	**105,001,769.93**	**56,123,825.02**
2.1	**PASIVO CIRCULANTE**	**-28,195,084.49**	**107,620,248.51**	**105,001,769.93**	**-30,813,563.07**
2.1.1	**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**-9,387,723.40**	**100,085,542.39**	**100,360,626.64**	**-9,112,639.15**
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	132,017.85	32,894,075.59	32,924,847.63	162,789.89
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,661,389.97	24,666,791.47	26,152,844.64	6,147,443.14
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	65,873.15	29,299,233.67	29,299,233.67	65,873.15
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	301,747.82	1,304,237.78	1,108,701.60	106,211.64
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,535,842.69	8,869,703.27	9,167,811.12	5,833,950.54
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	110.25	1,258,288.22	1,258,288.22	110.25
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-20,084,705.13	1,793,212.39	448,899.76	-21,429,017.76
2.1.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	**PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**-287,016.18**	**3,265,663.83**	**3,265,663.83**	**-287,016.18**
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-287,016.18	3,265,663.83	3,265,663.83	-287,016.18
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	**TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	**PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.1.6	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	**PROVISIONES A CORTO PLAZO**	**1,194,911.52**	**0.00**	**0.00**	**1,194,911.52**
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	1,194,911.52	0.00	0.00	1,194,911.52
2.1.9	**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**	**-19,715,256.43**	**4,269,042.29**	**1,375,479.46**	**-22,608,819.26**
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	-983,711.76	26,373.29	16,521.65	-993,563.40
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	-18,731,544.67	4,242,669.00	1,358,957.81	-21,615,255.86
2.2	**PASIVO NO CIRCULANTE**	**90,203,051.92**	**3,265,663.83**	**0.00**	**86,937,388.09**
2.2.1	**CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	**DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**90,203,051.92**	**3,265,663.83**	**0.00**	**86,937,388.09**
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	90,203,051.92	3,265,663.83	0.00	86,937,388.09
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	**PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	**PROVISIONES A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00
3	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**211,251,096.66**		**77,268.41**	**0.00**	**0.00**	**211,173,828.25**	
3.1	**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO**	**27,605,988.22**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**27,605,988.22**	
3.1.1	**APORTACIONES**	**27,605,988.22**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**27,605,988.22**	
3.1.2	**DONACIONES DE CAPITAL**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.1.3	**ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.2	**HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO**	**183,645,108.44**		**77,268.41**	**0.00**	**0.00**	**183,567,840.03**	
3.2.1	**RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.2.2	**RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**156,206,497.93**		**52.00**	**0.00**	**0.00**	**156,206,445.93**	
3.2.3	**REVALÚOS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.4	**RESERVAS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
3.2.5	**RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES**	**27,438,610.51**		**77,216.41**	**0.00**	**0.00**	**27,361,394.10**	
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES	-9,247,617.97	0.00	0.00	0.00	0.00	-9,247,617.97	
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	36,686,228.48		77,216.41	0.00	0.00	36,609,012.07	
3.3	**EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.3.1	**RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
3.3.2	**RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4	**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**	**184,920,624.69**		**0.00**	**0.00**	**61,403,315.55**	**246,323,940.24**	
4.1	**INGRESOS DE GESTIÓN**	**37,034,270.43**		**0.00**	**0.00**	**13,523,802.19**	**50,558,072.62**	
4.1.1	**IMPUESTOS**	**15,922,481.02**		**0.00**	**0.00**	**6,166,585.79**	**22,089,066.81**	
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	13,766,340.84		0.00	0.00	4,906,876.34	18,673,217.18	
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	1,842,826.18		0.00	0.00	1,116,495.45	2,959,321.63	
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	313,314.00		0.00	0.00	143,214.00	456,528.00	
4.1.2	**CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	

4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.3	**CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**	**450,657.83**	**0.00**	**53,800.37**	**504,458.20**
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	448,157.83	0.00	53,800.37	501,958.20
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	2,500.00	0.00	0.00	2,500.00
4.1.4	**DERECHOS**	**18,610,279.79**	**0.00**	**6,841,464.94**	**25,451,744.73**
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	28,224.00	0.00	2,480.00	30,704.00
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	9,866,144.66	0.00	4,941,510.81	14,807,655.47
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	83,145.45	0.00	11,204.40	94,349.85
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	8,632,765.68	0.00	1,886,269.73	10,519,035.41
4.1.5	**PRODUCTOS**	**1,309,815.63**	**0.00**	**380,941.09**	**1,690,756.72**
4.1.5.1	PRODUCTOS	1,309,815.63	0.00	380,941.09	1,690,756.72
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6	**APROVECHAMIENTOS**	**741,036.16**	**0.00**	**81,010.00**	**822,046.16**
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	741,036.16	0.00	81,010.00	822,046.16
4.1.7	**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	**INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER**	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**147,886,354.26**	**0.00**	**47,879,513.36**	**195,765,867.62**
4.2.1	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES**	**147,886,354.26**	**0.00**	**47,879,513.36**	**195,765,867.62**

4.2.1.1	PARTICIPACIONES	94,684,781.91	0.00	26,532,068.35	121,216,870.26	
4.2.1.2	APORTACIONES	51,467,042.70	0.00	21,287,674.01	72,754,716.71	
4.2.1.3	CONVENIOS	1,794,103.65	0.00	-63,175.00	1,720,928.65	
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	-49,574.00	0.00	122,926.00	73,352.00	
4.2.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.1	**INGRESOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.1.2	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.2	**INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.3	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.4	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
5	**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**	**141,794,168.63**	**62,395,252.30**	**0.00**	**204,189,420.93**	
5.1	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**	**123,878,081.74**	**57,126,001.54**	**0.00**	**181,004,083.28**	
5.1.1	**SERVICIOS PERSONALES**	**66,313,021.55**	**31,028,584.82**	**0.00**	**97,341,606.37**	
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	53,309,243.22	16,776,230.97	0.00	70,085,474.19	
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	6,901,825.80	9,011,477.12	0.00	15,913,302.92	
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	327,600.00	234,000.00	0.00	561,600.00	

5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	2,468,337.02	3,874,731.61	0.00	6,343,068.63
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	3,306,015.51	1,132,145.12	0.00	4,438,160.63
5.1.2	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**18,248,987.51**	**6,144,246.50**	**0.00**	**24,393,234.01**
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,331,354.96	248,166.09	0.00	1,579,521.05
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	1,465,061.99	443,799.35	0.00	1,908,861.34
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	149.80	0.00	0.00	149.80
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	530,323.49	410,057.06	0.00	940,380.55
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	15,328.40	327.90	0.00	15,656.30
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	13,459,394.44	4,774,840.47	0.00	18,234,234.91
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	252,284.09	9,837.73	0.00	262,121.82
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	5,646.92	0.00	0.00	5,646.92
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,189,443.42	257,217.90	0.00	1,446,661.32
5.1.3	**SERVICIOS GENERALES**	**39,316,072.68**	**19,953,170.22**	**0.00**	**59,269,242.90**
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	8,851,225.50	3,795,409.90	0.00	12,646,635.40
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	12,040,270.82	7,238,615.54	0.00	19,278,886.36
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	5,063,967.46	3,578,094.31	0.00	8,642,061.77
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	407,047.07	166,696.25	0.00	573,743.32
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	1,060,965.04	333,777.09	0.00	1,394,742.13
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	6,045,120.29	3,064,516.96	0.00	9,109,637.25
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,082,937.91	461,509.16	0.00	1,544,447.07
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	3,957,848.73	906,043.02	0.00	4,863,891.75
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	806,689.86	408,507.99	0.00	1,215,197.85
5.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**	**8,119,095.40**	**2,003,586.93**	**0.00**	**10,122,682.33**
5.2.1	**TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2	**TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3	**SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES**	**2,745,636.66**	**1,176,984.56**	**0.00**	**3,922,621.22**
5.2.3.1	SUBSIDIOS	2,745,636.66	1,176,984.56	0.00	3,922,621.22
5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.4	**AYUDAS SOCIALES**	**4,686,106.49**	**681,082.37**	**0.00**	**5,367,188.86**
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	3,890,142.49	626,987.37	0.00	4,517,129.86
5.2.4.2	BECAS	0.00	54,095.00	0.00	54,095.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	320,364.00	0.00	0.00	320,364.00
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	475,600.00	0.00	0.00	475,600.00
5.2.5	**PENSIONES Y JUBILACIONES**	**22,690.50**	**0.00**	**0.00**	**22,690.50**
5.2.5.1	PENSIONES	22,690.50	0.00	0.00	22,690.50
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	**TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00

5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	**TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	**DONATIVOS**	**664,661.75**		**145,520.00**	**0.00**	**0.00**	**810,181.75**
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	664,661.75		145,520.00	0.00	0.00	810,181.75
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	**TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	**PARTICIPACIONES Y APORTACIONES**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1	**PARTICIPACIONES**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	**APORTACIONES**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	**CONVENIOS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	**INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.1	**INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	**COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	**GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	**COSTO POR COBERTURAS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	**APOYOS FINANCIEROS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	**OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.1	**ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES**	**0.00**		**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PERDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00

5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2	**PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3	**DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	**OTROS GASTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	**INVERSIÓN PÚBLICA**	**9,796,991.49**	**3,265,663.83**	**0.00**	**13,062,655.32**
5.6.1	**INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE**	**9,796,991.49**	**3,265,663.83**	**0.00**	**13,062,655.32**
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	9,796,991.49	3,265,663.83	0.00	13,062,655.32
7	**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1	**VALORES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	**EMISION DE OBLIGACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00

7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	**AVALES Y GARANTIAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	**JUICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.4.1	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5	**INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6	**BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Ibarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

Municipio de Sabinas, Coahuila
Balanza de Comprobación
Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS**	**0.00**	**1,435,700,562.09**	**1,435,700,562.09**	**0.00**
8.1	**LEY DE INGRESOS**	**0.00**	**122,806,631.10**	**122,806,631.10**	**0.00**
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	325,600,906.46	0.00	0.00	325,600,906.46
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	140,680,281.77	61,403,315.55	0.00	79,276,966.22
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	61,403,315.55	61,403,315.55	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	184,920,624.69	0.00	61,403,315.55	246,323,940.24
8.2	**PRESUPUESTO DE EGRESOS**	**0.00**	**1,312,893,930.99**	**1,312,893,930.99**	**0.00**
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	325,600,906.46	0.00	0.00	325,600,906.46
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	155,651,002.49	493,933,956.21	551,240,390.58	98,344,568.12
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	8,995,757.32	481,499,898.45	493,933,956.21	21,429,815.08
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	39,623,725.66	69,740,492.13	88,575,041.90	20,789,175.89
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	88,575,041.90	88,575,041.90	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	2,065,215.88	88,575,041.90	90,569,500.40	70,757.38
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	137,256,719.75	90,569,500.40	0.00	227,826,220.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

MUNICIPIO DE SANINAS COAHUILA
Balanza de Comprobación
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
1	ACTIVO	300,857,877.14	1,550,441,402.66	1,541,867,107.22	309,432,172.58
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	21,597,829.46	1,480,159,583.82	1,493,992,036.71	7,795,376.57
1.1.1	EFECTIVO Y EQUIVALENTES	17,483,145.79	1,220,684,962.04	1,234,394,415.04	3,773,692.79
1.1.1.1	EFECTIVO	70,305.71	211,000.00	262,000.00	19,305.71
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	17,412,840.08	775,573,430.74	789,231,883.74	3,754,387.08
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	444,900,531.30	444,900,531.30	0.00
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.1.9	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	3,963,105.67	258,709,939.93	258,651,361.82	4,021,683.78
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	196,007,397.14	196,007,397.14	0.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	3,708,619.03	7,207,879.51	7,395,178.89	3,521,319.65
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	50,558,072.62	50,558,072.62	0.00
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	80,708.33	1,329,870.33	1,357,747.12	52,831.54
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	173,778.31	3,606,720.33	3,332,966.05	447,532.59
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	638,434.65	638,434.65	0.00
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	638,434.65	638,434.65	0.00
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4	INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5	ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	151,578.00	156,247.20	307,825.20	0.00
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	151,578.00	156,247.20	307,825.20	0.00
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPOSITOS DE FONDOS)	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	279,260,047.68	70,251,818.84	47,875,070.51	301,636,796.01
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	2,636,812.41	33,481,606.92	34,595,092.61	1,523,326.72
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	2,636,812.41	33,481,606.92	34,595,092.61	1,523,326.72
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2	**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3	**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO**	**212,959,455.60**	**36,605,923.90**	**13,063,377.90**	**236,502,001.60**
1.2.3.1	TERRENOS	12,876,834.86	400,000.00	0.00	13,276,834.86
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	21,782,503.67	0.00	0.00	21,782,503.67
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	100,287,058.63	0.00	13,062,655.32	87,224,403.31
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	18,022,478.16	34,422,046.11	20.00	52,444,504.27
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	59,690,808.81	1,783,877.79	702.58	61,473,984.02
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	299,771.47	0.00	0.00	299,771.47
1.2.4	**BIENES MUEBLES**	**63,058,267.56**	**164,288.02**	**216,600.00**	**63,005,955.58**
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	9,936,904.52	96,210.54	0.00	10,033,115.06
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	954,515.46	0.00	0.00	954,515.46
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	18,350.63	0.00	0.00	18,350.63
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	42,074,280.27	0.00	216,600.00	41,857,680.27
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	2,238,717.54	0.00	0.00	2,238,717.54
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,442,939.68	68,077.48	0.00	7,511,017.16
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	53,252.26	0.00	0.00	53,252.26
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	339,307.20	0.00	0.00	339,307.20
1.2.5	**ACTIVOS INTANGIBLES**	**603,041.17**	**0.00**	**0.00**	**603,041.17**
1.2.5.1	SOFTWARE	603,041.17	0.00	0.00	603,041.17
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6	**DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7	**ACTIVOS DIFERIDOS**	**2,470.94**	**0.00**	**0.00**	**2,470.94**
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	2,470.94	0.00	0.00	2,470.94
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8	**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00

1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9	**OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**PASIVO**	**87,536,657.33**	**305,375,935.27**	**273,963,102.96**	**56,123,825.02**
2.1	**PASIVO CIRCULANTE**	**-12,463,386.08**	**292,313,279.95**	**273,963,102.96**	**-30,813,563.07**
2.1.1	**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**2,679,389.45**	**268,213,641.59**	**256,421,612.99**	**-9,112,639.15**
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	256,987.72	92,071,662.26	91,977,464.43	162,789.89
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,938,082.85	78,686,242.87	79,895,603.16	6,147,443.14
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	9,647,026.05	45,601,316.31	36,020,163.41	65,873.15
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,745,982.51	10,405,031.83	8,765,260.96	106,211.64
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,791,015.45	30,071,443.85	30,114,378.04	5,833,950.64
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	1,288,983.60	1,289,093.85	110.25
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-19,699,705.13	10,088,960.87	8,359,648.24	-21,429,017.76
2.1.2	**DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3	**PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**	**-287,016.18**	**13,062,655.32**	**13,062,655.32**	**-287,016.18**
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-287,016.18	13,062,655.32	13,062,655.32	-287,016.18
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4	**TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5	**PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6	**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7	**PROVISIONES A CORTO PLAZO**	**1,198,445.24**	**3,533.72**	**0.00**	**1,194,911.52**
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	1,198,445.24	3,533.72	0.00	1,194,911.52
2.1.9	**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**	**-16,054,204.59**	**11,033,449.32**	**4,478,834.65**	**-22,608,819.26**
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	-979,624.56	59,754.61	45,815.77	-993,563.40
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	-15,074,580.03	10,973,694.71	4,433,018.88	-21,615,255.86

2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	100,000,043.41	13,062,655.32	0.00	86,937,388.09
2.2.1	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	100,000,043.41	13,062,655.32	0.00	86,937,388.09
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	100,000,043.41	13,062,655.32	0.00	86,937,388.09
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	213,321,219.81	2,150,925.28	3,533.72	211,173,828.25
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	27,605,988.22	0.00	0.00	27,605,988.22
3.1.1	APORTACIONES	27,605,988.22	0.00	0.00	27,605,988.22
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	185,715,231.59	2,150,925.28	3,533.72	183,567,840.03
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	156,209,398.93	2,953.00	0.00	156,206,445.93
3.2.3	REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4	RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	29,505,832.66	2,147,972.28	3,533.72	27,361,394.10

3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	-9,247,617.97	0.00	0.00	0.00	-9,247,617.97
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	38,753,450.63	2,147,972.28	3,533.72	36,609,012.07	
3.3	**EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.1	**RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3.3.2	**RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4	**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**246,323,940.24**	**246,323,940.24**	
4.1	**INGRESOS DE GESTIÓN**	**0.00**	**0.00**	**50,558,072.62**	**50,558,072.62**	
4.1.1	**IMPUESTOS**	**0.00**	**0.00**	**22,089,066.81**	**22,089,066.81**	
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00	18,673,217.18	18,673,217.18	
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00	2,959,321.63	2,959,321.63	
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00	456,528.00	456,528.00	
4.1.2	**CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.3	**CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**	**0.00**	**0.00**	**504,458.20**	**504,458.20**	
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	501,958.20	501,958.20	
4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	2,500.00	2,500.00	
4.1.4	**DERECHOS**	**0.00**	**0.00**	**25,451,744.73**	**25,451,744.73**	
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	30,704.00	30,704.00	
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADA)	0.00	0.00	14,807,655.47	14,807,655.47	
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00	94,349.85	94,349.85	
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00	10,519,035.41	10,519,035.41	
4.1.5	**PRODUCTOS**	**0.00**	**0.00**	**1,690,756.72**	**1,690,756.72**	
4.1.5.1	PRODUCTOS	0.00	0.00	1,690,756.72	1,690,756.72	
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6	**APROVECHAMIENTOS**	**0.00**	**0.00**	**822,046.16**	**822,046.16**	
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00	0.00	0.00	
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	

4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	822,046.16	822,046.16
4.1.7	**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPR	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCI	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9	**INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER**	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTER	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**195,765,867.62**	**195,765,867.62**
4.2.1	**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**195,765,867.62**	**195,765,867.62**
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00	121,216,870.26	121,216,870.26
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00	72,754,716.71	72,754,716.71
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00	1,720,928.65	1,720,928.65
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00	73,352.00	73,352.00
4.2.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.1	**INGRESOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2	**INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.3	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.4	**DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9	**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00

4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PUBLICA A FAVOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	204,189,420.93	0.00	0.00	204,189,420.93
5	**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**	**0.00**	**0.00**	**181,004,083.28**	**0.00**	**0.00**	**181,004,083.28**
5.1	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**	**0.00**	**0.00**	**97,341,606.37**	**0.00**	**0.00**	**97,341,606.37**
5.1.1	**SERVICIOS PERSONALES**	0.00	0.00	70,085,474.19	0.00	0.00	70,085,474.19
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	0.00	0.00	15,913,302.92	0.00	0.00	15,913,302.92
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0.00	0.00	561,600.00	0.00	0.00	561,600.00
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	6,343,068.63	0.00	0.00	6,343,068.63
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	0.00	0.00	4,438,160.63	0.00	0.00	4,438,160.63
5.1.1.6	PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	0.00	0.00	**24,393,234.01**	**0.00**	**0.00**	**24,393,234.01**
5.1.2	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	0.00	0.00	1,579,521.05	0.00	0.00	1,579,521.05
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0.00	0.00	1,908,861.34	0.00	0.00	1,908,861.34
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	0.00	149.80	0.00	0.00	149.80
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	940,380.55	0.00	0.00	940,380.55
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	0.00	15,656.30	0.00	0.00	15,656.30
5.1.2.5	PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	18,234,234.91	0.00	0.00	18,234,234.91
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	0.00	262,121.82	0.00	0.00	262,121.82
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	0.00	5,646.92	0.00	0.00	5,646.92
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	1,446,661.32	0.00	0.00	1,446,661.32
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	0.00	**59,269,242.90**	**0.00**	**0.00**	**59,269,242.90**
5.1.3	**SERVICIOS GENERALES**	0.00	0.00	12,646,635.40	0.00	0.00	12,646,635.40
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	0.00	0.00	19,278,886.36	0.00	0.00	19,278,886.36
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0.00	0.00	8,642,061.77	0.00	0.00	8,642,061.77
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0.00	0.00	573,743.32	0.00	0.00	573,743.32
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	0.00	1,394,742.13	0.00	0.00	1,394,742.13
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0.00	0.00	9,109,637.25	0.00	0.00	9,109,637.25
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	1,544,447.07	0.00	0.00	1,544,447.07
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	0.00	4,863,891.75	0.00	0.00	4,863,891.75
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	0.00	1,215,197.85	0.00	0.00	1,215,197.85
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	**0.00**	**0.00**	**10,122,682.33**	**0.00**	**0.00**	**10,122,682.33**
5.2	**TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1	**TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.2	**TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	**0.00**	**0.00**	**3,922,621.22**	**0.00**	**0.00**	**3,922,621.22**
5.2.3	**SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES**	0.00	0.00	3,922,621.22	0.00	0.00	3,922,621.22
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.3.2	SUBVENCIONES	**0.00**	**0.00**	**5,367,188.86**	**0.00**	**0.00**	**5,367,188.86**
5.2.4	**AYUDAS SOCIALES**	0.00	0.00	4,517,129.86	0.00	0.00	4,517,129.86
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00	54,095.00	0.00	0.00	54,095.00
5.2.4.2	BECAS	0.00	0.00	320,364.00	0.00	0.00	320,364.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES						

5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	475,600.00	0.00	475,600.00
5.2.5	**PENSIONES Y JUBILACIONES**	**0.00**	**22,690.50**	**0.00**	**22,690.50**
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	22,690.50	0.00	22,690.50
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6	**TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.7	**TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8	**DONATIVOS**	**0.00**	**810,181.75**	**0.00**	**810,181.75**
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	810,181.75	0.00	810,181.75
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9	**TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	**PARTICIPACIONES Y APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1	**PARTICIPACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2	**APORTACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3	**CONVENIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	**INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA**	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1	**INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2	**COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3	**GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.4	**COSTO POR COBERTURAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5	**APOYOS FINANCIEROS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	**OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.1	**ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00

5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2	**PROVISIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3	**DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.4	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.5	**AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADO)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES (DEROGADA)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9	**OTROS GASTOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	**INVERSIÓN PÚBLICA**	**0.00**	**13,062,655.32**	**0.00**	**0.00**	**13,062,655.32**
5.6.1	**INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE**	**0.00**	**13,062,655.32**	**0.00**	**0.00**	**13,062,655.32**
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	13,062,655.32	0.00	0.00	13,062,655.32
7	**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1	**VALORES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2	**EMISION DE OBLIGACIONES**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3	**AVALES Y GARANTIAS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4	**JUICIOS**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.4.1	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5	**INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES**	**0.00**	**11,974,100.71**	**11,974,100.71**	**0.00**
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	100,000,043.37	0.00	11,974,100.71	88,025,942.66
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	100,000,043.37	11,974,100.71	0.00	88,025,942.66
7.6	**BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

MUNICIPIO DE SABINAS COAHUILA
Balanza de Comprobación
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8	**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS**	**0.00**	**6,357,937,309.21**	**6,357,937,309.21**	**0.00**
8.1	**LEY DE INGRESOS**	**0.00**	**818,248,786.94**	**818,248,786.94**	**0.00**
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	325,600,906.46	0.00	325,600,906.46
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	0.00	246,323,940.24	325,600,906.46	79,276,966.22
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00	246,323,940.24	246,323,940.24	0.00
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	0.00	246,323,940.24	246,323,940.24
8.2	**PRESUPUESTO DE EGRESOS**	**0.00**	**5,539,688,522.27**	**5,539,688,522.27**	**0.00**
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	0.00	325,600,906.46	325,600,906.46
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	0.00	2,477,206,457.59	2,378,861,889.47	98,344,568.12
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	2,130,175,736.05	2,151,605,551.13	21,429,815.08
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	0.00	248,686,153.42	227,896,977.53	20,789,175.89
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0.00	227,896,977.53	227,896,977.53	0.00
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0.00	227,896,977.53	227,826,220.15	70,757.38
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	0.00	227,826,220.15	0.00	227,826,220.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. José Feliciano Díaz Iribarren
Presidente Municipal

C. Brenda Selene Carrillo Carrillo
Síndico de Mayoría

C. Víctor Hugo Rivera Castellanos
Síndico de Vigilancia

C. Álvaro Jaime Arellano
Regidor Comisionado Hacienda y Cuenta Pública

C.P.C. José Rodolfo Esquivel Lozano
Tesorero Municipal

Lic. Manuel Alexandro Jiménez Campos
Encargado del Despacho de Contraloría

Luis Alejandro Flores Espinoza

Información Contable

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

LIC. JOSÉ FELICIANO DÍAZ IRIBARREN
ALCALDE DEL MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

Revisión del Informe de Avance de Gestión Financiera

Hemos auditado los estados financieros del **Municipio de Sabinas, Coahuila**, que comprenden el Estado de Situación Financiera, Informe Sobre Pasivos Contingentes al 31 de diciembre de 2024, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros (desglose, memoria y gestión administrativa) que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Nuestra responsabilidad consiste en informar el resultado parcial o avance de nuestra auditoría, ya que la revisión integral se considera por todo el ejercicio 2024.

Resultado parcial de la auditoría financiera

Se llevaron a cabo procedimientos de revisión de efectivo y equivalentes, gastos y otras perdidas, obligaciones fiscales, transparencia, obteniéndose los siguientes resultados:

Resultados positivos

- Las cuentas bancarias reflejan razonablemente correctos los saldos al cierre del periodo revisado.
- Las percepciones y deducciones de la nómina se encuentran conciliadas con los registros contables, además, se sujetan a los tabuladores aprobados y/o a las condiciones generales de trabajo vigentes, así mismo no rebasan los pagados a sus superiores jerárquicos.
- Los registros contables de los ingresos y otros beneficios, así como de gastos y otras pérdidas son razonablemente correctos al cierre del periodo revisado.

Resultados negativos

- No se realiza el reconocimiento y registro de la depreciación de bienes muebles propiedad de la entidad.

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Observaciones

No existe información que se deba expresar en el presente apartado del informe.

Hemos llevado a cabo la auditoria de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros contables de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

No existe información que se deba expresar en el presente apartado del informe.

Otra Cuestión

No existe información que se deba expresar en el presente apartado del informe.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros contables, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros contables en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

ATENTAMENTE

M.G.P. LUIS ALEJANDRO FLORES ESPINOZA
AUDITOR INDEPENDIENTE
CALLE ZACATECAS #457 REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO COAHUILA A 25 DE ENERO DE 2025

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Información Presupuestaria

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

LIC. JOSÉ FELICIANO DÍAZ IRIBARREN
ALCALDE DEL MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

Revisión del Informe de Avance de Gestión Financiera

Hemos auditado los estados financieros del **Municipio de Sabinas, Coahuila**, que comprenden los Estados Analíticos de Ingresos por Clasificación Económica, Fuentes de Financiamiento y Rubros de Ingresos; los Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa, Económica, Objeto del Gasto y Funcional, correspondientes al cuarto trimestre de 2024.

Nuestra responsabilidad consiste en informar el resultado parcial o avance de nuestra auditoría, ya que la revisión integral se considera por todo el ejercicio 2024.

Resultado parcial de la auditoría financiera

Resultados positivos

- Las cuentas bancarias reflejan razonablemente correctos los saldos al cierre del periodo revisado.
- Las percepciones y deducciones de la nómina se encuentran conciliadas con los registros contables, además, se sujetan a los tabuladores aprobados y/o a las condiciones generales de trabajo vigentes, así mismo no rebasen los pagados a sus superiores jerárquicos.
- Los registros contables de los ingresos y otros beneficios, así como de gastos y otras pérdidas son razonablemente correctos al cierre del periodo revisado, además cuentan con la documentación comprobatoria y justificativa de los mismos.

Hemos llevado a cabo la auditoria de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros* presupuestarios de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis
No existe información que se deba expresar en el presente apartado del informe.

Otra Cuestión
No existe información que se deba expresar en el presente apartado del informe.

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros
La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestarios, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros.
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

ATENTAMENTE

M.G.P. LUIS ALEJANDRO FLORES ESPINOZA
AUDITOR INDEPENDIENTE
CALLE ZACATECAS #457 REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO COAHUILA A 25 DE ENERO 2025

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Informe del Contador Público Independiente

LIC. JOSÉ FELICIANO DÍAZ IRIBARREN
ALCALDE DEL MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

Introducción

Hemos examinado la situación que guarda el control interno institucional del **Municipio de Sabinas, Coahuila** con base en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Sistema Nacional de Fiscalización, durante el cuarto trimestre de 2024; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

Alcance

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento del Marco Integrado de Control Interno por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

Limitaciones Inherentes

Debido a las limitaciones inherentes en cualquier control interno, los errores o fraudes pueden ocurrir y no ser detectados. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de control interno a una fecha posterior de la revisión están sujetas al riesgo de que los procedimientos puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de circunstancias, o a que el grado de cumplimiento de los procedimientos pueda deteriorarse.

Opinión

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento y ofrece una seguridad razonable en todos los aspectos importantes al Marco Integrado de Control Interno por el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024.

ATENTAMENTE

M.G.P. LUIS ALEJANDRO FLORES ESPINOZA
AUDITOR INDEPENDIENTE
CALLE ZACATECAS #457 REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO COAHUILA A 25 DE ENERO DE 2025

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA SALTILLO CENTRO
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Informe del Contador Público Independiente

LIC. JOSÉ FELICIANO DÍAZ IRIBARREN
ALCALDE DEL MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

Introducción

Hemos examinado el cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet del **Municipio de Sabinas, Coahuila** con base en la legislación y normativa fiscal aplicable, durante el cuarto trimestre de 2024; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

Alcance

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

Opinión

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024.

ATENTAMENTE

M.G.P. LUIS ALEJANDRO FLORES ESPINOZA
AUDITOR INDEPENDIENTE
CALLE ZACATECAS #457 REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO COAHUILA A 25 DE ENERO DE 2025

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA SALTILLO CENTRO
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

Luis Alejandro Flores Espinoza

Informe del Contador Público Independiente

LIC. JOSÉ FELICIANO DÍAZ IRIBARREN
ALCALDE DEL MUNICIPIO DE SABINAS, COAHUILA

Introducción

Hemos examinado el cumplimiento acerca del grado de colaboración de la entidad para el cumplimiento de los objetivos de la función de control gubernamental por parte del **Municipio de Sabinas, Coahuila**; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

Alcance

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

Opinión

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, al grado de colaboración de la entidad para el cumplimiento de los objetivos de la función de control gubernamental por el periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024.

ATENTAMENTE

M.G.P. LUIS ALEJANDRO FLORES ESPINOZA
AUDITOR INDEPENDIENTE
CALLE ZACATECAS #457 REPÚBLICA ORIENTE
SALTILLO COAHUILA A 25 DE ENERO DE 2025

C.P. Alejandro Flores

CALLE ZACATECAS No. 457
COLONIA SALTILLO CENTRO
SALTILLO, COAH.
CEL. 844-499-00-08
CORREO: lcalejandroflores@gmail.com

SABINAS
Ahora Contigo

SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO ESTADOS UNIDOS MEXICANOS SABINAS, COAH
ADMINISTRACIÓN 2025-2027

CERTIFICACIÓN

El suscrito Lic. Manuel Alejandro Franco Puente, Secretario del Republicano Ayuntamiento del Municipio de San Juan de Sabinas, Coahuila de Zaragoza, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 126 fracción XV del Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza, **HAGO CONSTAR** que, en la QUINTA SESIÓN, Segunda Sesión Ordinaria, relativa a la segunda sesión ordinaria del mes de enero del año 2025. celebrada el día 31 (treinta y uno) de enero del año en curso, se desahogó el punto IX (nueve) del orden del día, al tenor siguiente y en lo que aquí interesa se transcribe:

IX. PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA: "Presentación del informe de Avance de Gestión Financiera del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2024, del municipio de Sabinas, Coahuila de Zaragoza, a cargo del C. C.P. José Rodolfo Esquivel Lozano, Tesorero Municipal, con fundamento en el artículo 129 fracción X del Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza, y en su caso aprobación."
El Presidente Municipal pide autorización al H. Cabildo para que el C. C.P. José Rodolfo Esquivel Lozano, en su carácter de Tesorero Municipal, para que intervenga en la presente sesión a fin de que nos de la explicación debida: lo cual fue aprobada por **UNANIMIDAD**.

Se le concede el uso de la voz al C. C.P. José Rodolfo Esquivel Lozano, en su carácter de Tesorero Municipal y manifestó: Buenas tardes Honorable Cabildo, como obligación contable y financiera, tenemos el deber de rendir ante ustedes el Avance de Gestión Financiera del cuarto trimestre, que comprenden los meses de octubre–diciembre del ejercicio fiscal 2024, y los movimientos que se realizaron durante el Trimestre y se reflejan al tenor del anexo que previamente se les compartió.

Se abre a debate el presente punto del orden del día y no habiendo comentario alguno al respecto se somete a votación el presente punto del orden del día, razón por la cual solicito a los munícipes se sirvan expresar su voto levantando la mano:
¿Los que estén a favor?: 3 votos a saber:
Víctor Hugo Rivera Castellanos, Síndico de Minoría:
María Del Pilar Arizpe García, Décimo Segundo Regidor, de Representación Proporcional:
José Antonio Morales Avena, Décimo Séptimo Regidor, de Representación Proporcional.
¿En contra? 16 votos, a saber:
Licenciado José Feliciano Díaz Iribarren, Presidente Municipal:
Brenda Selene Carrillo Carrillo, Síndico de Mayoría:
Álvaro Jaime Arellano, Primer Regidor:
Flor Estela Martínez Gámez, Segundo Regidor:
Gregorio Garza Balli, Tercer Regidor:
Luz María Bautista Padilla, Cuarto Regidor:
Rubén García Duran, Quinto Regidor:
Adelaida Valdez Venegas, Sexto Regidor:
Jesús Filiberto Barajas Lozano, Séptimo Regidor:

SABINAS Ahora Contigo

SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

Audelia Navarro Villanueva, Octavo Regidor:
Juan Francisco Rangel Sánchez, Noveno Regidor:
Araceli Ibarra Ponce, Décimo Regidor:
Guillermo Maldonado Barboza, Décimo Primer Regidor:
Elizabeth Fernández Camacho, Décimo Tercer Regidor, de Representación Proporcional:
Remberto Guadalupe Hernández Cárdenas, Décimo Quinto Regidor:
Anna Lydia Montemayor Rodríguez, Décimo Sexto Regidor, de Representación Proporcional:
¿Abstenciones? 0 votos.
El presente punto del Orden del Día se NO SE APRUEBA.

CERTIFICO.- Que esta transcripción es, fiel y exacta, sacada de su original que obra en el acta número 05 (cinco) relativa a la QUINTA SESIÓN, Segunda Sesión Ordinaria, relativa a la segunda sesión ordinaria del mes de enero del año 2025, celebrada el día 31 (treinta y uno) del mes de enero del año 2025, que obra en los archivos de esta presidencia municipal.

ATENTAMENTE
"SABINAS AHORA CONTIGO."
Cd. Sabinas, Mpio. de Sabinas, Coahuila de Zaragoza
A 31 de enero de 2025

LIC. MANUEL ALEJANDRO FRANCO PUENTE
SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO
Del Municipio De Sabinas, Coahuila De Zaragoza.

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

CUATRO CIENEGAS DE CARRANZA COAHUILA DE ZARAGOZA

2025

INDICE

INTRODUCCION	1
PRESENTACIÓN	2
INTEGRANTES DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO 2025-2027	4
INTEGRANTES DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 2025 - 2027	5
CONTEXTO MUNDIAL	8
CONTEXTO NACIONAL	10
CONTEXTO ESTATAL	11
CONTEXTO MUNICIPAL	12
EJES RECTORES DE LA ADMINISTRACIÓN	13
MARCO JURIDICO	14
ALINEACIÓN DE LOS EJES RECTORES	15
DIAGNÓSTICO GENERAL	16
• GEOGRAFÍA	17
• CLIMA	17

- OROGRAFÍA 18
- HIDROGRAFÍA 18
- FLORA 18
- FAUNA 18
- TOPONIMIA 19
- HISTORIA 19
- ESCUDO 20
- RESERVA DE LA BIOSFERA 20

DIAGNOSTICO POR EJES 24

- EJE 1.- DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 24
- EJE 2.- ENTORNOS EDUCATIVOS, RECREATIVOS Y SALUDABLES 26
- EJE 3.- MEDIO AMBIENTE 27
- EJE 4.- SEGURIDAD PÚBLICA, VIALIDAD Y PROTECCIÓN CIVIL 28
- EJE 5.- RECUPEREMOS EL CAMPO 29

DATOS DEMOGRÁFICOS 30

PANORAMA SOCIODEMOGRÁFICO 32

MISIÓN 42

VISIÓN 42

VALORES 42

FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES 44

PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN 46

PLAN DIRECTOR DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025 - 2027 48

INDICADORES ESTRATEGICOS 48

- EJE 1.- DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 48
- EJE 2.- ENTORNOS EDUCATIVOS, RECREATIVOS Y SALUDABLES 58
- EJE 3.- MEDIO AMBIENTE 68
- EJE 4.- SEGURIDAD PÚBLICA, VIALIDAD Y PROTECCIÓN CIVIL 71
- EJE 5.- RECUPEREMOS EL CAMPO 74

PRESUPUESTOS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA 78

CERTIFICACIÓN DE ACUERDO DE CABILDO 79

CUATRO CIÉNEGAS
la magia nos une
ADMINISTRACIÓN 2025- 2027

CUATRO CIÉNEGAS
la magia nos une
ADMINISTRACIÓN 2025- 2027

Plan Municipal de Desarrollo 2025 – 2027

Cuatro Ciénegas de Carranza, Coahuila

La magia nos une

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Planeación y el Código Municipal vigente para el Estado de Coahuila de Zaragoza, se presenta por el H. Ayuntamiento de Cuatro Ciénegas de Carranza, Coahuila, el Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027, como instrumento rector del desarrollo integral del municipio. Este plan es el resultado de un proceso de planeación que se genera y establece en el ámbito municipal. En él se expresa la concertación de voluntades y acuerdos de las comunidades y ciudadanos organizados con el Ayuntamiento, y se proponen los mecanismos de coordinación con los niveles Estatal y Federal.

El Plan contiene nuestra visión respecto de cada uno de los rubros de la vida económica y social que plantea los objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del municipio, que el Ayuntamiento tomará en cuenta para la elaboración de sus programas operativos anuales.

Buscando siempre el bien de nuestro municipio el Plan se desarrolló atendiendo e incorporando los lineamientos y estrategias de acción del Plan Estatal de Desarrollo 2023 – 2029; nuestro proyecto se rige por 5 ejes rectores: **1.- Desarrollo Económico y Social, 2.- Entornos Educativos, Recreativos y Saludables, 3.- Medio Ambiente, 4.- Seguridad Pública, Vialidad y Protección Civil, 5.- Recuperemos el campo.**

PRESENTACIÓN

Iniciamos este gobierno de manera humanista, cercano a la población, creyendo firmemente que los objetivos plasmados en el mismo lograrán mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos. El modelo que implementaremos estará siempre regido por lo que Cuatro Ciénegas necesita de manera urgente. Para todo esto y de forma fiel estamos atendiendo desde antes de iniciar nuestra gestión acciones encaminadas al bien común y la solidaridad, y sobre todo la empatía con aquellos que menos tienen.

Como servidores públicos estamos conscientes de la vocación de servicio, que debemos dignificar la función que vamos a realizar y además de ello tratar con respeto a los ciudadanos, lograremos crear un valioso círculo social donde el patrimonio principal y más importante es la persona.

Cuatro Ciénegas es una ciudad destacada a nivel internacional, tiene grandes fortalezas y un potencial que bien trabajado se puede incrementar, trabajando con inteligencia, con sensibilidad, valor, empatía y un espíritu que logre una verdadera trascendencia.

El presente Plan Municipal de Desarrollo, es un documento que marca los objetivos, las estrategias y las líneas de acción que estaremos llevando durante este trienio para hacer que Cuatro Ciénegas recupere la magia.

Durante el proceso de campaña recibimos propuestas que los mismos ciudadanos nos hacían llegar al ver nuestro entusiasmo y decisión de mejorar nuestro pueblo, además recibimos propuestas planteadas por especialistas que ven el gran espacio municipal con el que contamos.

Hoy inicia una gran y nueva etapa para Cuatro Ciénegas, este gobierno cuenta con todos los ciudadanos como los mejores aliados, los mejores testigos y también los mejores jueces, con ellos construiremos la ciudad que todos queremos, y lograremos siempre juntos que la magia regrese a Cuatro Ciénegas.

Hoy arrancamos un gobierno de puertas abiertas, un gobierno de cara a la ciudadanía con resultados palpables, sensibles que da la bienvenida a observaciones, a propuestas, y también a críticas, ya que con ellas alcanzaremos las metas que nos hemos propuesto.

Arrancamos queriendo escucharte, así como lo hice cuando de manera personal toque la puerta de tu casa, así de esa manera deseo escuchar tu voz para que me des tu opinión, y en esa línea seguiremos siempre, escuchando y trabajando, resolviendo, analizando pero sobre todo atendiendo lo que tu como ciudadano requieres para vivir mejor.

Al Municipio de Cuatro Ciénegas lo hacemos todos, día con día, conjuntando esfuerzos sociedad y gobierno, creando oportunidades con equidad, con respeto y valorando nuestro medio ambiente.

EQUIPO DE TRABAJO

Republicano Ayuntamiento de Cuatro Ciénegas, Coahuila

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. VICTOR MANUEL LEIJA VEGA

SINDICOS

C. GRISELDA PADILLA ZAMORANO
SÍNDICO DE MAYORIA
C. ANA LAURA GUAJARDO GARCIA
SÍNDICO DE FISCALIZACIÓN

REGIDORES

C. CESAR HERNAN HERNANDEZ ORTEGA
PRIMER REGIDOR
C. JOSE LUIS DE LEON CASTILLO
TERCER REGIDOR
C. DANIEL OSWALDO HERNANDEZ DE LA CRUZ
QUINTO REGIDOR
C. JAIME TORRES SANCHEZ
SEPTIMO REGIDOR
C. HERON CABELLO HINOJOS
NOVENO REGIDOR

C. ANA GABRIELA ARIZPE VILLARREAL
SEGUNDO REGIDOR
C. EUDELIA CATALINA GUTIERREZ SOTO
CUARTO REGIDOR
C. BRENDA MARIA CASTILLO SANCHEZ
SEXTO REGIDOR
C. ELVA ISABEL FERNANDEZ MERCADO
OCTAVO REGIDOR
C. AMERICO RAMIREZ ORTIZ
DECIMO REGIDOR

C. BEATRIZ SOTO GARCIA
DECIMO PRIMER REGIDOR

Administración Municipal

C. Víctor Manuel Leija Vega

Presidente Municipal

2025 - 2027

Secretario del Ayuntamiento	C. Héctor José Cobas Álvarez
Presidenta Honoraria del DIF	C. Alma Leticia Medina Zaragoza
Tesorero Municipal	C. Francisco García Villarreal
Contralor Municipal	C. Dalia Margarita Rodríguez Ramírez
Secretario Técnico	C. Yoana Itzel Garza Herrera
Director de Catastro	C. Felipe de Jesús Saadeh Villarreal
Director de Obras Públicas	C. Armando González Villarreal
Director de Turismo	C. Luis Ángel Espinoza Medina

Director de Fomento Económico	C. Ángel Pallares Rodríguez
Directora de Arte y Cultura	C. María Luisa Lozano Ferriño
Directora del DIF	C. Valeria Ibarra Torres
Director de Fomento Agropecuario	C. Luis Alberto González Ferriño
Directora de Capital Humano	C. Brisa Aurora Álvarez Dávila
Directora de Ingresos	C. Juanita Inés González García
Directora de Compras y Adquisiciones	C. Juana Leija Guajardo
Director de Atención Ciudadana	C. Erick Villarreal Verduzco
Director de Protección Civil	C. Héctor Alonso Cobas Ornelas
Director de Salud	C. María Leticia Martínez Juárez
Directora de Educación	C. Génesis Mariana Romo Estrada
Director de Deportes	C. Pedro Arturo Gutiérrez López

Director de Servicios Primarios	C. Julio Cesar Carielo Tovar
Director Municipal de la Juventud	C. Monserrat Elizabeth Ortega Jinez
Director de Medio Ambiente	C. Brenda Natali Flores Lara
Gerente Administrativo de SIMAS	C. Jesús Dagoberto Sánchez García
Gerente Operativo de SIMAS	C. Rafael Rivero de la Garza

INTRODUCCION

CONTEXTO MUNDIAL

En cinco años, el crecimiento mundial debería situarse en 3,1%, un nivel mediocre si se lo compara con la media previa a la pandemia.

Aunque el proceso de desinflación mundial continúa, la inflación de los servicios se mantiene elevada en muchas regiones, lo cual destaca la importancia de entender las dinámicas sectoriales y de calibrar la política monetaria de manera consecuente. Al estar disminuyendo los desequilibrios cíclicos de la economía mundial, las prioridades de política económica a corto plazo deben calibrarse cuidadosamente para garantizar un aterrizaje suave. Al mismo tiempo, se

necesitan reformas estructurales para elevar las perspectivas de crecimiento a mediano plazo, pero también se ha de mantener el apoyo a los más vulnerables. Se analizan estrategias para mejorar la aceptabilidad social de estas reformas, un requisito previo fundamental para que puedan ejecutarse adecuadamente.

Se prevé que el crecimiento mundial se mantenga estable, pero con tasas decepcionantes. La desinflación continúa y eso significa que un aterrizaje suave es posible. No obstante, la balanza de riesgos se inclina hacia un empeoramiento de la situación: las tensiones geopolíticas podrían volver a reavivarse; los brotes repentinos de volatilidad en los mercados financieros podrían endurecer las condiciones financieras; los problemas en el sector inmobiliario de China podrían generar efectos de contagio por sus repercusiones en el comercio mundial, así como el aumento del proteccionismo y la continua fragmentación geoeconómica, y las alteraciones al proceso de desinflación podrían prevenir que los bancos relajen sus políticas monetarias, lo que plantearía retos para la política fiscal y la estabilidad financiera.. En medio de numerosas amenazas, es hora de que las políticas den un giro. Ante la relajación de la política monetaria, conviene cambiar la marcha de la política fiscal para garantizar una dinámica de la deuda sostenible y la recomposición de los márgenes de maniobra. Impulsar reformas estructurales para promover el crecimiento a largo plazo y acelerar la transición verde sigue siendo tan necesario como siempre.

CONTEXTO NACIONAL

El consenso de estimados más reciente apunta a que la economía mexicana podría concluir el 2023 con un crecimiento de

3.4%, cifra superior a 3.1% del 2022 y considerablemente por arriba del estimado de 0.9% que se tenía a principios del año pasado. Con estas cifras, el PIB en términos reales por fin superó su nivel pre-pandemia, siendo México uno de los países que más demoró en alcanzar este hito.
Adicionalmente, la actividad económica en nuestro país también se vio impulsada por un buen dinamismo en el consumo privado que a su vez se explica por un mercado laboral en condiciones de pleno empleo y una cifra récord de remesas provenientes del extranjero.

En el frente inflacionario también se lograron avances importantes, con la inflación general y subyacente bajando de 7.82 y 8.35% en el 2022 a 4.66 y 5.09%, respectivamente al cierre del 2023.

Aunque la inflación se ubicó en un nivel similar con las expectativas de inicio de año, Banco de México llevó a cabo un incremento en la tasa de fondeo de medio punto en enero y otro de un cuarto de punto en marzo, llevando la tasa de 10.5% al cierre del 2022 a 11.25% en diciembre del 2023.

Aunque el consenso anticipaba que la tasa de fondeo se mantendría en 10.5% durante el año, en este espacio advertimos que era más probable un escenario en el que la tasa llegaría a un rango entre 11 y 11.25 por ciento.
Para este 2024, el consenso de especialistas espera una desaceleración en la tasa de crecimiento del PIB a 2.4 por ciento. Este estimado es inferior al rango de 2.5-3.0% incluido en los Criterios Generales de Política Económica.

Sin embargo, la desaceleración podría ser menor a lo esperado considerando que el 2024 contará con una política fiscal expansiva que contempla una ampliación del déficit fiscal de 3.9 a 5.4% del PIB, nivel no visto en más de tres décadas

La ampliación del déficit está principalmente relacionada con el gasto destinado a la conclusión de dos de las obras emblemáticas de este sexenio, la refinería en Dos Bocas y el Tren Maya.
En el caso de la inflación, el consenso de especialistas espera una ligera mejoría en la inflación general, de 4.66% en el 2023 a 4% en el 2024 y una más marcada en la subyacente, de 5.09 a 4.1 por ciento. En este contexto, el mercado está descontando que Banxico comenzará a recortar la tasa de fondeo en el primer trimestre y que la reducción durante el 2024 será de, por lo menos, dos puntos porcentuales para dejar la tasa de fondeo en 9.25% al cierre del año

CONTEXTO ESTATAL

Coahuila de Zaragoza es uno de los seis estados de la frontera norte del país. Es el tercer estado con la mayor extensión territorial, con una población de 2 millones 926 mil habitantes generaba un PIB de 555 mil millones de pesos corrientes en 2024, por lo tanto tenía un PIB per cápita de 190 mil pesos corrientes y que, en este indicador, ocupaba el quinto lugar entre las 32 entidades federativas del país. Su economía diversa, enfocada en la industria y la manufactura, representa el 3.3% del PIB nacional; es la décima entidad con mayor aportación en el país.

La caída de 1.3 % en las actividades primarias (agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza) ubica a la entidad con un descenso, en contraste con el crecimiento nacional de estas actividades. Sin embargo las actividades en la industria manufacturera ha crecido de manera importante principalmente en la zona norte del estado y la zona centro que se ha caracterizado por la industria automotriz y manufacturera de productos de uso doméstico.

Actualmente el Estado de Coahuila, ha visto fortalecido la economía principalmente por su cercanía con la frontera norte, por lo que se trasporta en gran mayoría hacia USA siendo en su trayectoria principalmente el traslado de materias primas, ganadería y productos pesqueros.

CONTEXTO MUNICIPAL

El Plan Municipal de Desarrollo 2025 – 2027, pretende ser el instrumento primordial para concretar la planeación y construcción de un Cuatro Ciénegas con magia; ser una ciudad que avanza y convertirse en una ciudad que deseamos para nuestros hijos. En este plan se plasma todo nuestro compromiso por los cieneguenses, estamos seguros que con su valioso apoyo, confianza y participación lograremos un Cuatro Ciénegas mejor, una ciudad limpia y transparente, donde vivir aquí nos haga feliz.

La participación ciudadana es muy importante para esta nueva administración, ya que como servidores públicos debemos atender y dar cumplimiento a las peticiones de los cieneguenses debido a que es la única forma que deseamos gobernar: respetando siempre, atendiendo siempre y resolviendo siempre.

Para elaborar este documento se convocó a diferentes sectores de la sociedad, y con ello nos ha permitido alcanzar un mayor consenso sobre lo que es mejor para Cuatro Ciénegas. En las diferentes vertientes de participación, logramos identificar las prioridades y necesidades que la actual administración atenderá para dar mayor respuesta a la demanda de las necesidades de cada una de nuestras familias cieneguenses, y así lograr una coordinación entre la sociedad y su gobierno, para que todos juntos construyamos un mejor Cuatro Ciénegas.

Conforme lo indican la Ley de Planeación del Estado de Coahuila de Zaragoza, tanto las propuestas ciudadanas, las planteadas por especialistas y las creadas a partir del diagnóstico realizado, es como se crea este documento.

EJES RECTORES DE LA ADMINISTRACIÓN 2025 – 2027

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO CUATRO CIENEGAS 2025 - 2027	
Eje 1	Desarrollo económico y social
Eje 2	Entornos educativos, recreativos y saludables
Eje 3	Medio ambiente
Eje 4	Seguridad pública, vialidad y protección civil
Eje 5	Recuperemos el campo

MARCO JURIDICO

LEYES FEDERALES

I. Constitución Política del Estado de los Estados Unidos Mexicanos.
II. Ley de Planeación Federal
III. Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
IV. Ley General de Contabilidad Gubernamental
V. Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano
VI. Agenda 2030

LEYES ESTATALES

I. Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza
II. Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.
III. Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza.
IV. Ley de Planeación para el Estado de Coahuila de Zaragoza
V. Ley Reglamentaria del Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza
VI. Ley General de Responsabilidades Administrativas

ALINEACIÓN AL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO Y PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO CUATRO CIENEGAS 2025 - 2027		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2023 - 2029	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2024-2030
Eje 1	Desarrollo económico y social	Desarrollo humano	Política social y economía
Eje 2	Entornos, educativos, recreativos y saludables	Desarrollo humano Coahuila global	Política social
Eje 3	Medio ambiente	Infraestructura sostenible	Política social
Eje 4	Seguridad pública, vialidad y protección civil	Orden y seguridad	Política social
Eje 5	Recuperemos el campo	Infraestructura sostenible	Política social, política y gobierno

DIAGNOSTICO GENERAL

El municipio de Cuatro Ciénegas es un municipio situado en el estado de Coahuila de Zaragoza, México. Según el censo de 2020, tiene una población de 12,715 habitantes. Se encuentra ubicado en el norte del país, en la región Centro Desierto de Coahuila. En noviembre de 1994 el gobierno declaró al valle de Cuatro Ciénegas como área de protección de flora y fauna.

Su cabecera municipal es la ciudad de Cuatro Ciénegas de Carranza, Coahuila.

El municipio es famoso por sus manantiales y lagunas que surgen en medio del desierto. Estos manantiales, que constituyen una reserva de la biosfera, forman un ecosistema único con especies endémicas. Se lo considera el Galápagos mexicano, por su biodiversidad y alto índice de endemismos.

Después de arduos trabajos y gestiones iniciadas a partir de 2010 como seguimiento al Plan Municipal de Desarrollo 2010-2013 y detonando como fechas emblemáticas los aniversarios del centenario de la Revolución y Bicentenario de la Independencia Nacional, finalmente en el año 2012 se concretó el que Cuatro Ciénegas fuese incluido al programa Pueblos Mágicos por la Secretaría de Turismo al considerar su gran aporte histórico, cultural, gastronómico y natural al país. Este hecho ha marcado que al día de hoy Cuatro Ciénegas tenga un amplio potencial económico y turístico. Como muestra se señala que antes de la declaración contaba con solo 8 hoteles y a la fecha posee una cifra de 25 establecimientos tan solo

para hospedaje, sin mencionar que en su totalidad aumentaron su calidad, servicio y precio. Por otro lado, en la Poza "La Becerra", que para 2010 se encontraba ya sin operaciones y era uno de los detonantes turísticos potenciales de entonces, a pesar de seguir en un cierre parcial similar a ese año, las visitas turísticas se han triplicado. La denominación de Pueblo Mágico ha significado un avance en diversos sentidos, de los que se puede resaltar el aumento en el valor inmobiliario actual, mayor seguridad pública, mejores vías de comunicación, mejores instalaciones diversas y sobre todo mejoría en servicios.

Geografía

El municipio de Cuatro Ciénegas se localiza en el centro del estado, en las coordenadas 102° 04 ' longitud oeste y 26° 59 latitud norte, a una altitud de 740 metros sobre el nivel del mar.

Limita al norte con el municipio de Ocampo; al sur con el municipio de Parras y el municipio de Ramos Arizpe; al este con el de Castaños; al noroeste con el municipio de Sierra Mojada, y al oeste con el de Sierra Mojada. Se encuentra a una distancia aproximada de 295 kilómetros de la capital de estado.

Clima

El clima en el municipio es de subtipos secos semicálidos; la temperatura media anual es de 18 a 22 °C y las precipitaciones medias anuales se ubican en el rango de los 100 a 200 milímetros, con régimen de lluvias en los meses de mayo, junio,

julio, noviembre, diciembre y enero. Los vientos predominantes soplan en dirección noroeste a una velocidad de 8 km/h. La frecuencia de heladas es de 20 a 40 días y la de granizadas de uno a dos días.

Orografía

Serranías de Cuatro Ciénegas

En el municipio de Cuatro Ciénegas se encuentran la Sierra La Madera y la Sierra La Fragua, localizadas al noroeste y al oeste respectivamente. Existen en el sur ramificaciones de las sierras de Los Alamillos, de Fraga y San Marcos, las cuales abarcan también los municipios de San Pedro y Parras.

Hidrografía

Cuenta con diversos manantiales de agua entre los que se encuentran la Poza de la Becerra, Churince, el Anteojo, Escobedo, La Poza de Juan Diego, río San Marcos ahora Rio Aruna.

Flora

Candelilla, guayule, lechuguilla, gobernadora y palma; en la parte alta de las sierras abundan especies de árboles maderables.

Fauna

Entre las especies animales destacan los venados, oso, coyote, gato montés, zorra, tlacuache, liebre, conejo, jabalí, comadreja, tejón, reptiles y arácnidos.

Cabe señalar que en el municipio se encuentran especies animales y vegetales únicos en el mundo como cactus, nifies, peces luquinia, coacoo microscópico lugo y tortuga de bisagra.

Toponimia

El municipio de Cuatro Ciénegas toma el nombre de su cabecera municipal, que es Cuatro Ciénegas de Carranza, debido a que los abundantes manantiales que existían en los cuatro puntos cardinales formaban ciénagas, las cuales sugirieron la denominación a los fundadores.

Historia

La cabecera municipal se fundó en varias ocasiones a partir del año de 1761 dado que era destruida por grupos étnicos cuahuiltecas y borrados.

La fundación definitiva fue realizada el 24 de mayo de 1800 por el gobernador de Coahuila Antonio Cordero y Bustamante, que nombró como jefe de la villa a Julián de la Riva. Precisamente a Julián de la Riva junto a otras diez personas se le considera los verdaderos fundadores de esta población, que ha sido llamada Nuestra Señora de los Dolores y Cuatro

Ciénegas, villa Venustiano Carranza y finalmente Cuatro Ciénegas de Carranza. El Congreso decretó ciudad prócer a esta población el 29 de diciembre de 1975.

Escudo

En el año de 1984 el republicano ayuntamiento convocó a un concurso para el diseño del escudo del municipio. El diseño ganador fue remitido al Congreso estatal para su reconocimiento oficial.

Este escudo contiene, como elementos esenciales, las ciénegas que dieron origen a su nombre; las armas primitivas y de la época revolucionaria; el cerro del Muerto, con alusiones a la fecha de fundación y a la promulgación de la Constitución de 1917. Adornan este escudo hojas de parra y racimos de uva que siempre se ha considerado como producto típico del lugar. Estos elementos representan el arraigo, el valor, amor a la libertad y a la justicia, llevando como lema: SIEMPRE FIELES A SU TIERRA.

Reserva de la Biosfera Cuatro

Ciénegas

Reserva de la Biosfera Cuatro Ciénegas

La biodiversidad que se desarrolla sobre el sustrato de yeso del Área de Protección de la Flora y Fauna Cuatro Ciénegas es única, y hace que se considere como una de las regiones gipsófilas más importantes de Norteamérica. La vegetación presenta un pastizal alcalino en el piso seco de la cuenca, hábitats acuáticos y semi-acuáticos, donde se localiza el lirio acuático, especie nativa; dunas de yeso que albergan 6 especies endémicas, zona de transición y matorral desértico de las bajadas, este último con gran diversidad de cactáceas, algunas de protegidas por la norma, e incluso, 4 especies endémicas. En las lomas se encuentra chaparral, representado por mezquites, y en las partes altas vegetan bosque de encino y bosques mixtos de pino-encino.

Las reservas biológicas son ecosistemas pequeños, con abundante flora y fauna única.

El Valle de Cuatro Ciénegas es uno de los lugares con mayor concentración de especies endémicas y se encuentra dentro del desierto coahuilense. Fue decretado por el gobierno federal como área natural. En las pozas se pueden realizar diferentes actividades, como buceo, ciclismo de montaña, fotografía de paisaje, subacuática y de vida silvestre; campismo y rápel; sin olvidar las posibilidades de investigación de las formas de vida que allí se encuentran.

Varios grupos y líderes trabajan por la protección de este ecosistema prioritario, incluyendo a Semarnat, Pronatura Noreste. Desuvalle, Hotel 1800, son organizaciones propietarias de una reserva privada en el valle, llamada Pozas Azules, y lleva a cabo diversos proyectos, que incluyen la protección de especies nativas, incluyendo estromatolitos (microbialitos), la

erradicación de flora y fauna invasora, así como iniciativas de desarrollo comunitario y agricultura de uso eficiente de agua, combinada con técnicas orgánicas.

Las pozas de Cuatro Ciénegas son especiales por mantener una cadena alimenticia análoga a la de hace 550 millones de años, porque sus microorganismos tienen afinidades con especies marinas que posiblemente sean descendientes directos de los antiguos mares someros de la zona. Además, se adaptan para vivir en condiciones extremas, como la carencia casi total de fósforo en sus aguas y la alta incidencia de radiación solar. Por eso, la NASA considera a Cuatro Ciénegas uno de los pocos ecosistemas modelo que permiten entender la evolución de la Tierra primitiva y diseñar estudios en torno a la posibilidad de vida en otros planetas, como Marte.

Dada esa riqueza, Cuatro Ciénegas equivale en tierra a lo que son las Islas Galápagos, según revela el investigador Luis E. Eguiarte, pues ambos lugares son un laboratorio sobre la evolución de las especies. Sin embargo, en 2000 se comenzó a extraer agua de una zona aledaña a Cuatro Ciénegas, Valle del Hundido, y de áreas vecinas, como Ocampo-Calaveras, entre otras, para sembrar alfalfa destinada a la ganadería, y se eliminó su vegetación original para nivelar los terrenos y cultivar forraje.

Es una árida cuenca intermontañosa, rica en yeso, con numerosos manantiales, cuya agua puede ser cálida o fría y formar pequeños charcos o lagunas grandes y profundas, aisladas o conectadas. Por la complejidad espacial y evolutiva de los

organismos que ahí subsisten, Cuatro Ciénegas es considerado a nivel global un humedal prioritario para su conservación. En 1994 se decretó el Área de Protección de Flora y Fauna, con una extensión de 84.347 hectáreas.

Existen ahí especímenes que durante cientos de años se creyeron extintos, hasta que algunos científicos estadounidenses empezaron hace años a "redescubrirlos", haciendo a partir de entonces verdaderas expediciones al Valle de Cuatro Ciénegas, con meses de duración, durante los cuales permanecían sumergidos en las azules pozas, observando y anotando detalles y costumbres del ir y venir de especies que hoy por hoy solo existen en este valle.

La desecación de Cuatro Ciénegas

Restos fosilizados, encontrados en las dunas de yeso en Cuatro Ciénegas, nos indican que existen descargas reducidas y disminución en el agua superficial en Cuatro Ciénegas en años recientes. Algunos han responsabilizado a la agricultura en gran escala que se practica desde hace veinte años en los valles cercanos, cuyos mantos acuíferos se conectan comprobadamente con el de Cuatro Ciénegas.

El Instituto de Ecología de la UNAM, descubrió, con base en estudios genéticos de microbios en Cuatro Ciénegas y los valles adyacentes, que el acuífero se extiende mucho más allá de Cuatro Ciénegas e incluye los valles cercanos. Estos resultados se publicaron en los Proceedings of the National Academy of Sciences en abril de 2006.[6] Respecto a la causa de la desecación de lagos y ríos, ella menciona: "De forma similar a situaciones que ocurren cada vez con más frecuencia

en regiones áridas del mundo, el desarrollo agrícola y la extracción de agua en la región han colocado nuevas presiones en la integridad ecológica de los ecosistemas únicos de Cuatro Ciénegas".

El investigador hidrogeólogo Brad Wolaver, de la Universidad de Texas en Austin, ahora en Flinders University, Australia, también descubrió evidencia de que el acuífero que suministra el agua que emerge en la superficie de Cuatro Ciénegas se extiende mucho más allá de este valle y, por tanto, es impactado por la extracción de agua en los valles aledaños.

Con relación a estos cambios, la laguna de Churince, el cuerpo de agua más grande de la región, se secó totalmente en los últimos cinco años. En la actualidad, sólo queda el fondo rocoso y seco de la antigua laguna. Sus comunidades de microorganismos cámbricos, adaptados a condiciones ambientales similares a las de hace 600 millones de años, han desaparecido completamente. La mayoría de los cuerpos de agua, manantiales, ríos y estanques de Cuatro Ciénegas han experimentado drásticas reducciones en sus caudales en los últimos años.

DIAGNOSTICO POR EJES

EJE 1: Uniendo voluntades. Desarrollo económico y social

La participación ciudadana es la interacción de los gobernantes y representantes con la ciudadanía; mejor llamado como "sistema democrático", el cual depende del interés y ejercicio de la democracia por los habitantes de Cuatro Ciénegas, llevando a cabo diferentes roles en la sociedad. La participación ciudadana es un proceso de labor social que funciona para

el desarrollo del municipio, promoviendo la democracia por medio de la creación de comités conformados por integrantes pertenecientes a la comunidad, ejerciendo su participación e intervención en los distintos quehaceres de su entorno. Es importante fomentar la participación ciudadana porque te permite conocer todos los procesos que tienen como principal objetivo el bien común. Es un derecho individual qué ofrece tomar parte en las decisiones públicas, deliberar y cooperar con las autoridades, así como para incidir en la formulación, ejecución y evaluación de las políticas y actos de gobierno de manera efectiva, democrática y accesible; y en el proceso de planeación, elaboración, aprobación, gestión, evaluación y control de planes y programas.

Actualmente la comunidad de Cuatro Ciénegas carece de espacios inclusivos que limita el desenvolvimiento de aquellos que por diferentes circunstancias tienen la necesidad de trasladarse con algún aditamento por su discapacidad, también la unidad básica de rehabilitación necesita de personal altamente capacitado para brindar la atención requerida basada en la condición de cada paciente, permitiéndole su derecho a una mejor calidad de vida, dado el incremento de personas con discapacidad.

En esta nueva administración se pretende lograr, por medio de la inclusión que todos los ciudadanos y grupos sociales vulnerables serán aceptados sin distinción alguna y podrán tener las mismas posibilidades para realizarse como individuos, adaptando el entorno con base en sus necesidades, así su desarrollo y desempeño en la comunidad será favorable y sin impedimento para llevar a cabo sus labores, incluyendo a todos aquellos que sufren por condiciones de marginación.

EJE 2: Educación de vanguardia. Entornos educativos, recreativos y saludables

La ecología educativa es un enfoque que busca fomentar la conciencia y el respeto por el medio ambiente, promoviendo la sustentabilidad y el cuidado del planeta, es una herramienta poderosa para construir un futuro mejor.

La educación es fundamental para alcanzar mayores niveles de desarrollo y bienestar en las personas y sociedades. A través de ella, se adquieren conocimientos, habilidades y valores que transforman comunidades y permiten mejorar el desempeño laboral. También es clave para reducir la pobreza y la desigualdad, ya que permite la formación del capital humano.

En el contexto de Cuatro Ciénegas, el gobierno local reconoce la importancia de mejorar la educación y está trabajando para coordinar esfuerzos con diferentes niveles de gobierno y así mejorar las condiciones educativas.

Algunos aspectos clave de la educación incluyen:

- Aprendizaje y socialización: La educación es un proceso continuo que se desarrolla a lo largo de la vida.
- Formación del capital humano: La educación permite adquirir habilidades y conocimientos que mejoran el desempeño laboral.
- Reducción de la pobreza y la desigualdad: La educación es fundamental para reducir las brechas sociales y económicas

EJE 3: La Magia de la Sustentabilidad. Medio ambiente

El medio ambiente es el espacio donde se desarrolla la vida de los seres vivos y es la clave para la vida porque se encarga de regular el agua, el aire, el suelo y brinda servicios eco sistémicos que satisfacen las necesidades básicas de los seres vivos. La pérdida de los ecosistemas y los cambios en el uso de suelo son un aspecto de importancia, que, originados por el crecimiento de las ciudades, así como el requerimiento de mayores recursos como agua, energía y servicios sanitarios que son aspectos esenciales para un desarrollo urbano ordenado y sustentable.

La degradación del medio ambiente puede afectar la economía local, que depende en gran medida del turismo y la agricultura.

Entre las principales problemáticas para la protección del medio ambiente y el cuidado de las riquezas naturales de Cuatro Ciénegas se encuentran el tratamiento de aguas residuales, la extracción excesiva de agua subterránea, el cuidado responsable de las mascotas, la falta de reforestación, la recolección de residuos, así como su disposición final correcta. Cuatro Ciénegas se caracteriza por la importante cantidad de riquezas naturales que predominan en este hermoso valle y en este gobierno será prioridad su preservación y cuidado, así como el fomento a la participación ciudadana responsable creando lugares más sanos y ecológicos.

En este gobierno es importante implementar medidas de conservación y protección del medio ambiente, como la regulación de la extracción de agua y la protección de áreas naturales, así mismo en conjunto con turismo se trabajará en la

conservación sostenible y responsable al promover la educación y conciencia ambiental pues es importante educar a la comunidad local y a los visitantes sobre la importancia de proteger el medio ambiente.

EJE 4: Cuatro Ciénegas Seguro. Seguridad Pública, vialidad y protección civil

La seguridad pública en el municipio es uno de los principales servicios que esta administración proporcionara de manera directa a la población, es un servicio público que se debe atender con recursos propios del municipio.

La seguridad pública es uno de los aspectos de la administración municipal que mayor requerimiento de materiales técnicos y financieros consume, debido a que el servicio de seguridad que demanda la sociedad para su desarrollo es gratuito y de carácter permanente para toda la comunidad. Ante esta condición, nos coordinaremos con la secretaria de seguridad pública del estado, para convenir estrategias de colaboración en apoyo al municipio en materia de seguridad municipal.

El municipio en el ámbito de su competencia garantiza el cumplimiento de leyes y reglamentos en el territorio municipal guardando el orden público en la cabecera municipal y el resto de las comunidades. Buscaremos ganarnos la confianza de la ciudadanía con las acciones del gobierno municipal, orientando, vigilando y corrigiendo conducta de los individuos que tiendan a contravenir las disposiciones legales del ayuntamiento, en materia de seguridad y vialidad.

Se gestionarán obras como la reingeniería vial en el municipio, la estandarización de banquetas, implementación de cámaras de vigilancia en puntos estratégicos, la compra de equipo y modernización de infraestructura.

EJE 5: Recuperemos el campo

El municipio de Cuatro Ciénegas se caracteriza por tener 93 localidades pequeñas, con menos de 500 habitantes, donde la agricultura y la ganadería son las principales actividades económicas. Los cultivos más destacados son maíz, forrajes, cera de candelilla y vid. Sin embargo, actualmente no se disponen de datos actualizados sobre la producción agropecuaria en el municipio.

Promoveremos que el modelo de desarrollo rural instrumentado en el municipio tenga como base los planes rectores integrales, tanto del estado como de la federación; derivado de los diagnósticos de los estudios realizados y que cubran aspectos de orden agropecuario, desarrollo rural, transformación de productos, comercialización, así como del desarrollo comunitario y de acciones del orden productivo.

Mediante acuerdos de colaboración interinstitucional con los tres órdenes de gobierno así como la participación de los sectores social y privado promoveremos los planes de desarrollo rural.

Para fomentar la participación ciudadana y la corresponsabilidad en la realización de proyectos productivos apoyaremos el fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural y las comisiones involucradas, promoviendo convenios de

colaboración para la asesoría, capacitación y apoyo técnico en la presentación de proyectos y gestión de recursos para el campo.

Impulsaremos que el desarrollo de comunidades rurales en el ámbito urbano se realice respetando la planeación de vialidades, caminos, derechos de vías, áreas protegidas de interés ecológico, zonas vulnerables o de riesgo.

Para conservación y uso eficiente del suelo y del agua se implementará un programa adecuado al área protegida, dando rehabilitación de caminos y estanques para almacenamiento de agua.

DATOS DEMOGRAFICOS

Los resultados del Censo constituyen la fuente que permite la mayor desagregación de datos estadísticos para el análisis y evaluación de la composición, distribución y crecimiento de la población en México. En el sector público, la información censal es el insumo principal para elaboración y diagnóstico de planes, programas y políticas en los tres órdenes de gobierno. En el ámbito académico, los datos estadísticos que provee el Censo se convierten en el eje rector de todos los estudios e investigaciones en materia sociodemográfica. Asimismo, en el sector privado los datos censales son una herramienta fundamental para la toma de decisiones.

En este marco, el **INEGI** presenta el **Panorama sociodemográfico de Coahuila de Zaragoza 2020,** que integra, a manera de síntesis, datos relevantes para conocer las características demográficas, sociales y económicas básicas de la población y las viviendas de México. Con la entrega de esta publicación, el **Instituto** pone a su disposición una rápida mirada a la información que se recopiló en todas las viviendas del territorio estatal, desagregada por municipio o demarcación territorial, mismos datos que utilizaremos para conocer ampliamente nuestro municipio

PANORAMA SOCIODEMOGRÁFICO DE CUATRO CIENEGAS DE CARRANZA, COAHUILA DE ZARAGOZA

COMPOSICIÓN POR EDAD Y SEXO

Población total

12 715 representa el 0.4 % de la población estatal

Relación hombres-mujeres 100.2
Existen 100 hombres por cada 100 mujeres.

Edad mediana 29
La mitad de la población tiene 29 años o menos.

Razón de dependencia 62.5
Existen 62 personas en edad de dependencia por cada 100 en edad productiva.

33

COMPOSICIÓN POR EDAD Y SEXO

34

DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL

Superficie (km²)
10 672.3
representa el 7.0 %
del territorio estatal

Densidad de población (hab./km²)
1.2

35

Total de localidades

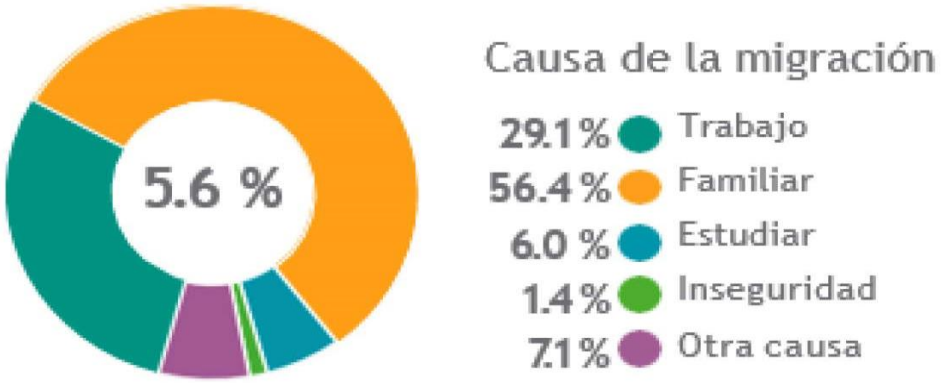
94

Localidades con mayor población

Cuatro Ciénegas de Carranza	10 395
Santa Teresa de Sofía	327
Estanque de León	234

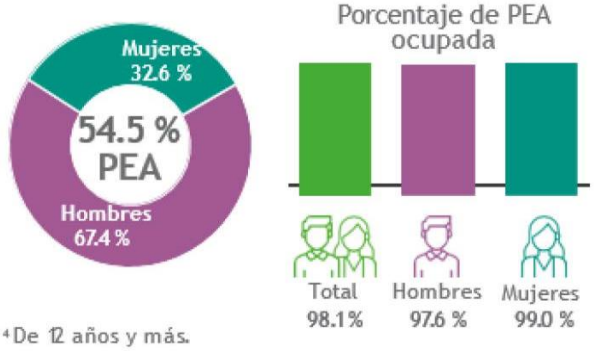
36

MIGRACIÓN



37

Población económicamente activa (PEA)[4]



[4] De 12 años y más.

38

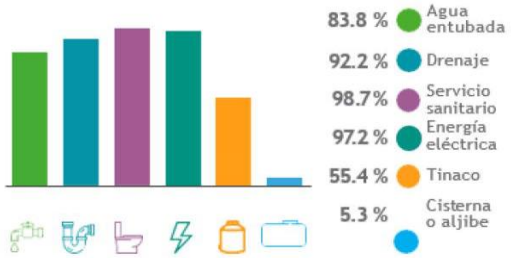
VIVIENDA

Total de viviendas particulares habitadas

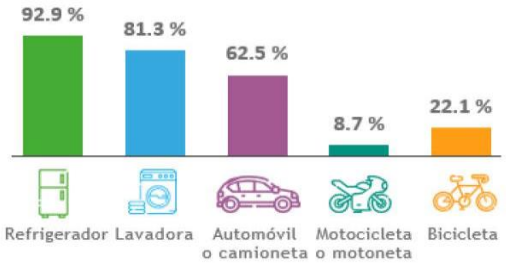
3 776 representa el 0.4 % del total estatal

Promedio de ocupantes por vivienda	3.4
Promedio de ocupantes por cuarto	0.9
Viviendas con piso de tierra	1.4 %

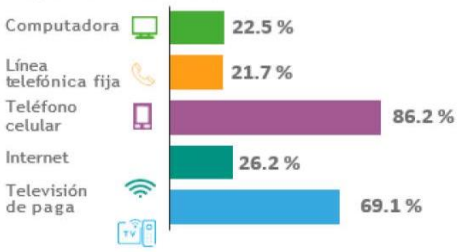
Disponibilidad de servicios y equipamiento



Disponibilidad de bienes

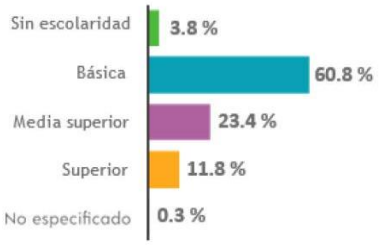


Disponibilidad de TIC



39

Población según nivel de escolaridad[5]

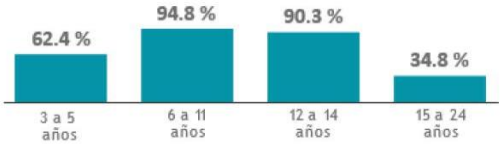


[5] De 15 años y más.

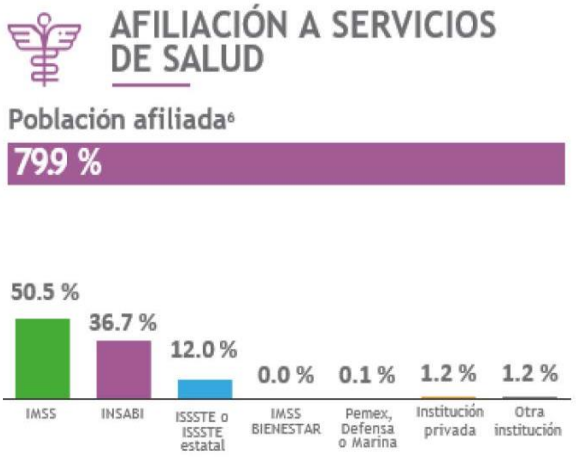
Tasa de alfabetización

15 a 24 años	98.2 %
25 años y más	95.5 %

Asistencia escolar



40



MISION

"Una ciudad líder en calidad de vida, donde la paz, la armonía y el cuidado del medio ambiente, la participación ciudadana y la inclusión social sean fundamentales. Un municipio con vialidades eficientes, servicios públicos excelentes y oportunidades de crecimiento económico para mejorar la vida de los cieneguenses, rodeados de espacios públicos seguros y acogedores para todas las familias, a través de una gestión transparente, eficiente y responsable consolidando con ello el ejercicio de la planeación participativa."

VISION

"Ser una gobierno confiable que promueve de manera equilibrada el desarrollo urbano, social, ambiental y económico del Municipio, implementando metodologías optimas de planeación y diseño, creando mejores condiciones de vida para sus ciudadanos."

VALORES

Para llevar a cabo su Misión y poner en práctica las estrategias y guías de acción de este Plan, el Gobierno Municipal sustentará su gestión en los valores de la legalidad, profesionalismo, honestidad, transparencia, respeto y orden, mirando por la trascendencia de la toma de decisiones, que anticipe las necesidades y haga uso racional de los recursos

consolidando un gobierno moderno y sustentable.

El progreso de la sociedad se genera gracias a un gobierno con responsabilidad y sensibilidad social, además de la corresponsabilidad de hombres y mujeres que la integran. Y del trabajo que con cariño desempeña el más modesto trabajador hasta el más encumbrado en la sociedad.

Un gobierno con compromisos renovados, objetivos claros, con visión en los retos, un gobierno decidido, con ánimo de trabajo.

Para ser un buen gobierno se tiene que revalorar la política, creyendo en la razón, en el diálogo, en la tolerancia, en el acuerdo útil, en el consenso práctico, solidario y sobre todo con valores.

FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

Cuatro Ciénegas enfrenta rezagos en diversos ámbitos, derivados del dinamismo observado en algunos sectores, y el crecimiento natural de la población, acrecentando las necesidades de empleo, vivienda y servicios públicos, entro otros satisfactores.

Tenemos fortalezas que bien aprovechadas nos permitirán crecer como municipio e incrementar la calidad de vida de cada uno de sus habitantes.

Somos una administración municipal, con recursos humanos profesionales y experimentados, que dotados de infraestructura y equipo tienen la capacidad de cumplir con las nuevas necesidades de un gobierno municipal dinámico, y con ordenamientos que le permiten llevar a cabo una gestión eficaz en relación con los servicios que presta la comunidad. Situación geográfica y recursos naturales únicos en la región, con destinos carreteros, infraestructura aeroportuaria y ferroviaria que lo convierten en un buen destino de inversión.

Contamos con instituciones y con cobertura en todos los niveles, que impulsará y detonará el progreso de la comunidad en

los diferentes sectores de la productividad y el crecimiento cultural y profesional.

Otras fortalezas y oportunidades son la paz social y laboral existente, además de contar con un patrimonio histórico y cultural de gran tradición.

PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

La programación o presupuestación de obras de infraestructura social y rural se planearán en conjunto con los comités involucrados, así mismo se partirá de los montos anteriores para tener una idea de las participaciones de Infraestructura y Recursos propios.

El dinero del presupuesto proviene del pago de impuestos, servicios, multas, uso de bienes públicos, que hacemos como ciudadanos y empresas, también proviene de las transferencias que por ley otorga la Federación a los municipios y que se reflejan en Aportaciones y Participaciones Federales.

La manera en que los ingresos se recaudan, los montos y obligaciones, se establecen en la Ley de Ingresos.

ORIGEN DE LOS INGRESOS	IMPORTE
IMPUESTOS	9,168,886.72
CONTRIBUCIÓN DE MEJORAS	167,429.29
DERECHOS	3'629,603.61
PRODUCTOS	481,037.01
APROVECHAMIENTOS	1'229,140.95
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	77'311,831.83
TOTAL	**$ 91'987,929.41**

PLAN DIRECTOR DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027

INDICADORES ESTRATEGICOS

EJE 1.- UNIENDO VOLUNTADES: DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL

Responsables de ejecución: Dirección de Fomento Económico, Dirección de Turismo y Pueblo Mágico, Dirección de Atención Ciudadana, Dirección de urbanismo y obras públicas., Instituto municipal de la mujer

Objetivo general

Fortalecer la economía municipal alineando nuestros programas a los objetivos de desarrollo sostenible de la agenda 2030, convirtiendo a Cuatro Ciénegas en un lugar digno para vivir, convirtiéndose en atractivo para la inversión regional y nacional.

Programa Municipal para las Mujeres

Objetivos específicos:

1. Las Mujeres del municipio y del área rural, así como alumnos de los planteles educativos (secundarias y preparatorias) se les brinde una atención, orientación y pláticas para erradicar la violencia de género, por parte del Ministerio Público especializado en Violencia de género, jurídico familiar y psicológico
2. Se lleva a cabo el proyecto de preparatoria abierta para mujeres mayores de 18 años del municipio y área rural, se piden proyectos de talleres.

3. Contribuir en la disminución de los índices de mujeres que han sufrido violencia de género causados por la falta de empleo y situaciones de pobreza.

Líneas de acción

1. Crear un centro de capacitación especializado para mujeres en oficios y actividades productivas
2. Se implementa que cada negocio del municipio con actividad dentro del ramo turístico pueda adquirir productos de los cuales las mujeres hayan elaborado

Indicadores

- Personas capacitadas (Psicólogas, trabajadora social, jurídico familiar y ministerio público)
- Personas que aplican los conocimientos adquiridos para llevar pláticas y asesorías
- Mujeres llevando su nivel preparatorio.
- Mujeres del municipio de Cuatro Ciénegas tomando talleres.

Programa municipal de urbanismo y obra pública

Objetivo general

Planificar, diseñar, construir y mantener la infraestructura pública del municipio, con el fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y fomentar el desarrollo económico y social de la comunidad.

Objetivos específicos

1. Planificar y diseñar proyectos de infraestructura: identificar las necesidades de infraestructura del municipio y diseñar proyectos para satisfacer esas necesidades.
2. Construir y mantener la infraestructura pública: Construir y mantener carreteras, puentes, edificios públicos, sistema de agua y alcantarillado y otros proyectos de infraestructura.
3. Mejorar la seguridad y la accesibilidad de la infraestructura pública, especialmente para personas con discapacidad.
4. Fomentar el desarrollo económico social: Fomentar el desarrollo económico y social del municipio mediante la construcción de infraestructura que apoye la creación de empleos y atracción de inversión.
5. Proteger el medio ambiente: mediante la implementación de prácticas sostenibles en la construcción y mantenimiento de infraestructura pública.
6. Garantizar la calidad y la eficiencia: Garantizar la calidad y la eficiencia de los proyectos de infraestructura mediante la implementación de calidad.
7. Mantener la comunicación con la comunidad: Mantener la comunicación con la comunidad sobre los proyectos de infraestructura y los servicios ofrecidos por el departamento de obras públicas.

Líneas de acción

1. Rehabilitación de auditorio municipal en Cuatro Ciénegas Coahuila.
2. Rehabilitación de plazas en el ejido Santa Teresa de Sofía y ejido Tanque Nuevo en el municipio de Cuatro Ciénegas.
3. Construcción de toma domiciliaria en las diferentes calles del municipio.
4. Construcción de red de drenaje sanitario en diferentes calles del municipio.
5. Pavimentación hidráulica en diferentes calles del municipio, diferentes calles de Col. Magdalenas.
6. Construcción de mercado público en el municipio.
7. Rehabilitación de plantas potabilizadoras en los ejidos de Cuatro Ciénegas.
8. Construcción de cuartos dormitorios en el municipio.
9. Construcción de banquetas y guarniciones en diferentes calles del municipio.
10. Construcción de aula en la preparatoria del Ejido Estanque de León y Tanque Nuevo
11. Equipamiento pozo profundo en el Ejido San Juan.
12. Desazolve de estanque en el ejido Estanque de Palomas, Cuates de Australia y Estanque Norias.
13. Rehabilitación de cancha pública multideportiva en el municipio.

Indicadores

- Evaluación del número de personas que asisten a eventos en el auditorio después de rehabilitación.
- Evaluación del número de personas que asisten a eventos en la plaza después de la rehabilitación.
- Evaluación del número de tomas domiciliarias en cada calle.
- Evaluación de la longitud total de la red de drenaje sanitario construida.
- Evaluación de la mejora de la seguridad vial después de la pavimentación.
- Evaluación del acceso a oportunidades de empleo para la población.
- Evaluación del acceso a agua potable para la población local.
- Evaluación del acceso a vivienda digna para las familias que viven en condiciones de pobreza.
- Evaluación de la accesibilidad de las banquetas para personas con discapacidad.
- Evaluación de la capacidad de cada aula, incluyendo el número de estudiantes que pueden alojar.
- Evaluación de la cantidad de personas que tengan acceso a agua potable para la población local.
- Evaluación del cumplimiento de la totalidad de horas.
- Evaluación de la participación de la comunidad en la cancha después de la rehabilitación.

Programa de Turismo y Fomento Económico

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Impulsar las condiciones para que las personas del municipio tengan mayores oportunidades de encontrar un empleo bien remunerado, o prestar servicios profesionales especializados.
   1.1. Crear un centro de capacitación para oficios y actividades productivas.
2. Incrementar el número de negocios que aportan a la cadena de valor dentro del municipio de Cuatro Ciénegas.
   2.1. Aperturar una incubadora de negocios.
   2.2. Crear nuevas, pequeñas y medianas empresas que brindan empleo local.
   2.3. Crear cooperativas comerciales en zonas estratégicas del municipio.
3. Contribuir en la disminución de los índices de delincuencia, depresión y consumo de sustancias nocivas para la salud, causados por la falta de empleo y situaciones de pobreza.
   3.1. Gestionar la llegada de empresas al municipio
   3.2. Gestionar empleo remoto para ciudadanos de Cuatro Ciénegas
   3.3. Crear un programa de empleo temporal dentro de la administración pública municipal
4. Impulsar la creación de una estancia infantil que permita la activación económica de más integrantes de las familias.
   4.1. Se instala una instancia infantil en el municipio de Cuatro Ciénegas.
5. Fomentar educación financiera desde la infancia.
   5.1. Crear un programa de capacitación para niñas, niños y jóvenes emprendedores.

6. Continuar con el posicionamiento de la marca "Cuatro Ciénegas" a nivel nacional e internacional
   6.1. Crear campañas de promoción para difundir las marcas en medios digitales y tradicionales.
   6.2. Mantener una estrecha comunicación con los integrantes de la cadena de valor del turismo a fin de desarrollar estrategias específicas de promoción que beneficien al sector y que incluyan las marcas emblemáticas del municipio.
   6.3. Elaborar publicidad impresa, folletería y materiales audiovisuales.
   6.4. Crear el pasaporte turístico
7. Derrama económica – Turística.
   7.1. Participación de los productores locales de artesanías y comercio formal, en eventos locales, estatales, nacionales e internacionales.
8. Implementación de infraestructura y medios de transporte turístico para el desarrollo del complejo turístico.
   8.1. Reactivar la central de autobuses
   8.2. Crear una ruta municipal de transporte público
9. Consolidar al municipio de Cuatro Ciénegas como destino enológico e histórico
   9.1. Crear la ruta "Revolución y vino"
   9.2. Promocionar las marcas vinícolas del municipio, a través de campañas nacionales e internacionales en medios digitales
   9.3. Solicitar la adhesión del municipio a la Ruta Vinos y Dinos promovida por la Secretaría de Turismo y Pueblos Mágicos del Estado de Coahuila.

9.4. Realizar convenios de participación y promoción enológica e histórica con el municipio de Parras de la Fuente, Coahuila.

9.5. Atraer viajes de familiarización de figuras públicas relevantes en el medio digital y/o convencional como radio, prensa y televisión.

10. Propiciar la inclusión social y la igualdad de oportunidades, así como el respeto por las tradiciones locales en la participación activa del sector y de los turistas.

10.1. Crear una experiencias turísticas accesibles

10.2. Reactivar la ruta ecoturística en el sector rural del municipio

10.3. Promover a través de campañas que los visitantes interactúen, valoren y protejan la riqueza turística municipal.

10.4. Dar seguimiento a la impresión y distribución de menús en Braille en los establecimientos de alimentos y bebidas, así como señalética en otros espacios y atractivos turísticos.

11. Incrementar la profesionalización y competitividad del sector turístico en el municipio.

11.1. Ejercer programas de capacitación para quienes tienen el primer contacto con los turistas que visitan el municipio

11.2. Facilitar la formación y certificación de guías turísticos locales

11.3. Concertar el servicio de policía turística en los pueblos mágicos y en los principales destinos turísticos del municipio.

11.4. Mantener actualizado el Catálogo de Prestadores de Servicios Turísticos del Estado.

12. Detonar los diversos segmentos turísticos en el municipio

12.1. Consolidar los eventos deportivos y de aventura que se celebran en el estado, así como propiciar la celebración de nuevos eventos del mismo rubro.

12.2. Establecer acciones en conjunto con los municipios fronterizos, a fin de consolidar el turismo de salud.

12.3. Propiciar la creación de nuevos circuitos turísticos y la realización de encuentros de negocios con la cadena de valor que integra nuestro municipio.

12.4. Fortalecer a través de campañas de promoción, apoyos organizadores y acuerdos de colaboración con las cámaras restauranteras, la riqueza gastronómica de nuestro municipio.

Programa Gobierno Ciudadano

1. Diseñar mecanismos para facilitar la participación ciudadana, así también reducir la empatía de la ciudadanía mediante iniciativas inclusivas y programas accesibles.

1.1 Instalación de buzones en las plazas del municipio.

1.2 Implementación de módulos transitorios para atención ciudadana.

1.4 Crear una línea de atención ciudadana.

1.5 Adaptar los espacios gubernamentales para facilitar el acceso de todos los ciudadanos.

Indicadores

- Personas capacitadas
- Personas que aplican conocimientos adquiridos para autoemplearse
- Proyectos participantes en incubadora
- Número de PYMES creadas a partir de la incubadora de negocios
- Número de cooperativas funcionales
- Personas de Cuatro Ciénegas trabajando en las empresas.
- Personas del municipio de Cuatro Ciénegas colocados en empresas de la región.
- Empleos temporales creados en la administración pública municipal
- Derrama económica generada a partir del empleo temporal
- 1. Estancias instaladas. 2. Padres trabajadores beneficiados.
- Ferias de emprendimiento realizadas
- Niños, niñas y jóvenes participan en las ferias de emprendimiento.
- Publicidad elaborada Número de visitantes en el destino
- Número de stands presentados en ferias, congresos, exposiciones.
- Productos locales colocados en cadenas de valor nacionales e internacionales
- Nuevas rutas de transporte gestionadas y creadas
- Número de turistas que visitan el municipio

- Días de pernocta promedio por visitante
- Número de impresiones de menús o documentos en braille para establecimientos de la cadena de valor
- Número de habitaciones de hotel existentes
- Número de guías turísticos capacitados
- Número de cursos impartidos orientados al turismo
- Buzones instalados en el municipio
- Solicitudes atendidas
- Participación del municipio en el Tianguis Nacional e Internacional de Pueblos Mágicos.

EJE 2.- EDUCACIÓN DE VANGUARDIA: ENTORNOS EDUCATIVOS, RECREATIVOS Y SALUDABLES.

Responsables de ejecución: Dirección de Educación, Dirección de Juventud, Dirección de Arte y Cultura, Procuraduría Municipal de las Niñas, Niños y la Familia.

Objetivo General

Contribuir en la creación de las condiciones adecuadas para una sociedad productiva, fortaleciendo el desarrollo individual de cada persona mediante la implementación y fortalecimiento de entornos que permitan el desarrollo de sus habilidades.

Programa municipal "Mejores condiciones para la juventud"

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Mejorar las oportunidades para un estilo de vida saludable entre los jóvenes.
   1.1 Realizar talleres de integración entre jóvenes
   1.2 Llevar pláticas a padres de familia sobre salud mental en adolescentes
   1.3 Módulo de salud mental o brigadas realizadas
2. Fomentar entre los jóvenes del municipio de Cuatro Ciénegas buenos hábitos alimenticios.
   2.1 Realizar pláticas en secundaria y preparatorias sobre la buena alimentación.
   2.2 Realizar flayer y trípticos sobre la buena alimentación
   2.3 Realizar una feria que sea alusivo a los buenos hábitos alimenticios
   2.4 Realizar por semana en cada institución educativa activaciones físicas.
   2.5 Celebrar el día mundial de la alimentación
3. Se buscará que todos los jóvenes del municipio de Cuatro Ciénegas tengan un óptimo nivel de estudio
   3.1 Motivar a todos aquellos jóvenes que no cuentan con estudios e invitarlos a concluir sus estudios.
4. Garantizar que los jóvenes del municipio de Cuatro Ciénegas tengan acceso a apoyo psicológico
   4.1 Realizar talleres de cómo controlar sus emociones.
   4.2 Realizar campamentos juveniles.

5. Fortalecer el desarrollo profesional de los jóvenes del municipio
   5.1 Realizar talleres y capacitaciones para los jóvenes, para su preparación a nivel profesional
6. Contribuir a crear estrategias para mejorar la convivencia entre los jóvenes y sus familias
   6.1 Realizar talleres de arte, música y baile.
   6.2 Realizar un domingo de convivencia familiar
   6.3 Realizar cuadrillas de limpieza entre los jóvenes, para ir a limpiar colonias del municipio
   6.4 Realizar cuadrillas de limpieza entre los jóvenes de diferentes ejidos para poder limpiar su ejido.
7. Crear estrategias para mejorar la autoestima y prevenir adicciones en las mujeres jóvenes del municipio.
   7.1 Se realizan talleres y pláticas para motivar a las mujeres jóvenes de todo el municipio.
8. Reducir el índice de jóvenes del municipio en conflicto con la ley.
   8.1 Realizar actividades recreativas: crear espacios deportivos y culturales donde los jóvenes puedan participar en actividades constructivas y recreativas
   8.2 Apoyo psicológico: Facilitar servicios de orientación y apoyo psicológico para jóvenes en riesgo, ayudando a abordar problemas emocionales y familiares.
9. Se busca la mejora de la buena salud física y mental.
   9.1 Realizar evento domingo cultural juvenil creativo
   9.2 Realizar caminatas o ciclismo: organizar paseos grupales en bicicleta o caminatas por la naturaleza, fomentando la actividad al aire libre

9.3 Realizar terapias creativas: Ofrece talleres de arte, música o teatro, que pueden ser terapéuticos y fomentar la autoexpresión

Indicadores

- Taller efectuados
- Número de participantes en los talleres
- Índice de disminución de enfermedades mentales
- Personas atendidas en las brigadas
- Número de participantes en las diferentes actividades
- Alcance de instituciones educativas
- Jóvenes participantes para concluir su estudio en diferente nivel académico
- Índices de disminución de jóvenes sin estudio
- Número de talleres efectuados
- Alcance de jóvenes que participan en los talleres y campamentos.
- Campamentos realizados.
- Talleres realizados
- Capacitaciones realizadas
- Jóvenes participantes

- Índice de jóvenes beneficiados en nivel profesional
- Número de talleres, y eventos realizados
- Número de familias participantes
- Número de colonias beneficiadas con las cuadrillas de limpieza
- Número de ejidos beneficiados con las cuadrillas de limpieza
- Número de mujeres jóvenes beneficiadas en las pláticas y talleres.
- Número de talleres, pláticas realizadas
- Actividades recreativas realizadas
- Número de jóvenes beneficiados
- Índice de disminución de jóvenes con problemas psicológicos
- Número de eventos realizados
- Número de personas participantes

Programa municipal de Arte y Cultura

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Fomentar la creación de espacios culturales en el sector urbano y rural del municipio

1.1 Realizar eventos como teatro guiñol y obras de teatro

1.2 Hacer partícipe a los escritores locales en actividades realizadas.

2. Fomentar una mayor participación de la iniciativa privada pública y sociedad civil en la cultura municipal
   2.1 Se creará un podcast con temática cultural, con promotores culturales.
3. Fortalecer la relación entre las instancias dedicadas a la promoción cultural en el municipio.
   3.1 Convocar a los museos del municipio a participar dentro de actividades municipales
   3.2 Lanzar campañas para promotores culturales en las diferentes áreas del municipio.

Indicadores

- Número de eventos realizados
- Personas que participan
- Número de podcast realizados
- Número de personas que participan
- Número de promotores culturales
- Número de participantes, alcance de a quien beneficie.
- Numero de museos participantes
- Número de promotores culturales que participan

Programa para las Niñas, Niños y la Familia

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Crear estrategias para que los NNA conozcan sus derechos y cuando están siendo vulnerados.
   1.1 Realizar pláticas de difusión y de prevención en diferentes instituciones educativas
2. Promover la libertad de expresión como derecho
   2.1 Realizar un cabildo infantil y juvenil donde participen diferentes sectores educativos a nivel secundaria y preparatoria.
3. Promover el derecho a espacios de recreación y encuentro para niños, niñas y adolescentes, en actividades lúdicas para su desarrollo.
   3.1 Se realiza un curso de verano
   3.2 Se tratara de mantener activos a los NNA con diferentes actividades en el verano
   3.3 Se promoverá actividades artísticas y culturales para ser presentadas al final del curso
4. Promover los protocolos y servicios que tiene en PRONNIF con los comisariados de ejido, centro de educación, alumnos y padres de familia.
   4.1 Pláticas de difusión de derechos, vulneración y protocolo, será el medio para la interacción con los habitantes ejidales

5. Promover la salud mental y prevención de violencia en ese rubro, con los docentes de centros de educación, alumnos y padres de familia.
   5.1 Pláticas sobre el derecho a la salud mental y prevención de acoso escolar y violencia psicológica.

Indicadores

- Número de pláticas realizadas
- Número de personas que participan
- Número de NNA beneficiados
- Números de planteles educativos participantes
- Número de jóvenes participantes
- Número de personas participantes en el curso de verano
- Número de pláticas impartidas
- Número de personas participantes
- Número de ejidos visitados
- Índice de jóvenes beneficiados con estas pláticas
- Número de pláticas impartidas
- Número de alumnos beneficiados
- Número de planteles educativos visitados

Programa municipal "Entornos educativos de calidad"

OG. Incrementar el acompañamiento a las instituciones educativas por parte del Gobierno Municipal con el fin de trabajar de manera conjunta para impulsar el desarrollo y bienestar de nuestras niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Desarrollar las habilidades del personal educativo para brindar educación de calidad a las presentes y futuras generaciones.
   1.1 Gestionar e impulsar el desarrollo profesional de las y los trabajadores de la educación.
   1.2 Promover y reconocer el liderazgo, la capacitación, el asesoramiento y formación continua de la estructura y agentes educativos
2. Mejorar la gestión municipal para la atención oportuna y de calidad de los usuarios, así como requerimientos de las escuelas.
   2.1 Realizar brigadas integrales en las escuelas de protección civil, servicios primarios, medio ambiente, fomento deportivo y salud.
   2.2 Brigadas de capacitación en primeros auxilios.
   2.3 Llevar brigadas de buena alimentación, revisiones médicas, salud sexual y reproductiva.

2.4 Desarrollar un programa de ampliación, mejora y equipamiento de los espacios educativos para el desarrollo académico, tecnológico, socioemocional, deportivo y cultural.

2.5 Reforestar las escuelas en coordinación con la Unidad de Medio Ambiente.

2.6 Entregar materiales didácticos y de limpieza.

3. Garantizar el acceso equitativo de todas y todos los niñas, niños y jóvenes a una educación de calidad.

3.1 Crear un programa municipal de becas a la excelencia.

3.2 Contribuir en adecuar los espacios físicos para propiciar la inclusión de alumnos con discapacidad y movilidad limitada.

4. Fortalecer el civismo y patriotismo en el municipio

4.1 Crear una junta patriótica involucrando a las instituciones educativas

4.2 Implementar en el municipio un calendario de eventos cívicos dando énfasis en aquellos que aportan a la historia del municipio.

5. Impulsar actividades educativas extracurriculares que permitan fortalecer las habilidades de las y los estudiantes.

5.1 Realizar concursos que promuevan actividades culturales, artísticas, y educativas.

5.2 Realizar ferias de ciencia para los diferentes niveles educativos

EJE 3.- "LA MAGIA DE LA SUSTENTABILIDAD". MEDIO AMBIENTE.

Responsables de ejecución: Dirección de medio ambiente y desarrollo sostenible, Dirección de Servicios Primarios.

Objetivo General

Impulsar estrategias que generen una cultura ambiental con enfoque de corresponsabilidad social logrando una mayor conciencia ambiental en la ciudadanía, fomentando la gestión adecuada de los recursos naturales.

"Programa municipal medio ambiente"

Objetivos específicos y líneas de acción

1. Capacitar a las y los ciudadanos en el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos generados en el municipio
   1.1 Crear una campaña de difusión en diferentes medios de comunicación digital y tradicional sobre la separación de residuos en fuente.
   1.2 Realizar pláticas de educación ambiental por colonias
   1.3 Promover la creación de manuales de gestión de residuos sólidos por parte de los comercios y hoteles.
   1.4 Establecer rutas de recolección más eficientes
   1.5 Instalar contenedores de separación de residuos reciclables en puntos estratégicos del municipio.

1.6 Realizar campañas de limpieza masivas en diversas zonas del municipio.

2. Promover una cultura ambiental con enfoque de sostenibilidad en el municipio.

2.1 Cursos y talleres con enfoque de educación ambiental con niñas y niños del municipio.

2.2 Crear mercados del trueque para el intercambio de residuos sólidos

2.3 Diseñar e implementar campañas para el uso de especies nativas en las reforestaciones urbanas.

3. Fortalecer la operación e imagen de las áreas verdes urbanas de competencia municipal

3.1 Mejorar la condición de la cobertura vegetal mediante la reforestación

3.2 Crear jardines para especies polinizadoras

3.3 Impulsar la participación ciudadana en acciones de mejora de las áreas verdes urbanas

4. Crear el Programa de Prevención y Combate de Incendios Forestales.

4.1 Desarrollar campañas de sensibilización y concientización sobre la prevención de incendios forestales y la protección de los ecosistemas afectados.

4.2 Brindar capacitación continua para el personal de combate de incendios forestales.

4.3 Promover programas de reforestación en áreas afectadas por incendios forestales.

5. Impulsar acciones de bienestar y tenencia responsable de los animales de compañía.

5.1 Crear un programa de bienestar animal

5.2 Crear campañas para la difusión de los derechos de los animales de compañía como seres sintientes.

5.3 Impulsar campañas integrales de concientización, adopción, esterilización y vacunación de los animales de compañía.

6. Brindar atención oportuna a las solicitudes ciudadanas efectuadas a la dirección de servicios primarios.

6.1 Actualizar el marco legal del área de servicios primarios

6.2 Crear un protocolo municipal para la atención de las solicitudes ciudadanas

6.3 Crear rutas de recolección y riego fijas.

7. Brindar a la ciudadanía un servicio de recolección y disposición de residuos sólidos urbanos eficiente.

7.1 Implementar un plan de mejora al existente relleno sanitario con base a la NOM 083 – SEMARNAT- 2003.

7.2 Adquirir un camión recolector para mejorar el servicio

7.3 Crear una estrategia de mantenimiento de equipos que ayude a aumentar su vida útil.

7.4 Equipar al personal de servicios primarios con Equipo de Protección Personal

Indicadores

- Toneladas recolectadas de residuos sólidos valorizables mediante el mercado del truequ

- Metros cuadrados de áreas limpiadas
- Número de jardines para polinizadores implementados
- Número de lugares deforestados
- Número de programas educativos implementados
- Número de animales de compañía atendidos dentro del programa de Bienestar Animal.
- Número de personas atendidas en los talleres de educación ambiental
- Lineamientos de la NOM 083 atendidos

EJE 4.- CUATRO CIÉNEGAS SEGURO: SEGURIDAD PÚBLICA, VIALIDAD Y PROTECCIÓN CIVIL.

Responsables de ejecución: Dirección de Seguridad Pública, Dirección de Protección Civil, Dirección municipal de derechos humanos

Objetivo general

Posicionar a Cuatro Ciénegas como un espacio seguro para el desarrollo de actividades turísticas y comerciales, donde predomine la confianza de la ciudadanía en las autoridades por su profesionalismo, eficiencia, cercanía y respeto a los derechos humanos.

1. Desarrollar estrategias y tácticas operativas en materia de inteligencia y análisis de información

1.1 Reestructurar los programas de prevención del delito.

1.2 Elaborar y poner en marcha un programa de prevención de adicciones.

1.3 Realizar eventos recreativos, artísticos y culturales para fortalecer la expresión de la ciudadanía de manera responsable y propositiva.

1.4 Incrementar el número de cámaras de videointeligencia.

1.5 Mantener en óptimo funcionamiento la red de radiocomunicación.

1.6 Consolidar los servicios de atención de emergencias.

1.7 Propiciar la mejora continua y la incorporación de nuevas tecnologías en el sistema de atención de llamadas de emergencia.

1.8 Crear una estación municipal de bomberos

2. Contar con una policía humana y cercana, que genere un vínculo de confianza y colaboración con la ciudadanía, para construir la seguridad de manera colectiva.

2.1 Impulsar entre los ciudadanos un respeto al trabajo que realizan nuestros policías.

2.2 Capacitar a los policías en la interacción con la comunidad, bajo los principios de profesionalismo, honradez, coordinación y corresponsabilidad.

3. Proveer a los cuerpos de seguridad con las instalaciones, recursos materiales y humanos necesarios que les permitan mejorar sus capacidades operativas.

3.1 Dotar a las instituciones de seguridad con tecnología que facilite las tareas de inteligencia y el diseño de estrategias focalizadas en la prevención y reducción de la delincuencia.

3.2 Adquirir armamento y equipo táctico.

3.3 Fortalecer el parque vehicular de la Policía Municipal.

3.4 Mejorar las atribuciones y condiciones laborales de los elementos de los elementos de seguridad

3.5 Implementar un programa tabulador de méritos operativos.

3.6 Capacitar de manera continua a todo el personal de seguridad en materia de derechos humanos y uso racional de la fuerza.

4. Generar entornos seguros y sanos con apoyo de la ciudadanía para reducir la inseguridad.

4.1 Promover la participación y organización ciudadana en tareas de seguridad pública.

4.2 Instalar consejos ciudadanos de seguridad.

4.3 Capacitar y proporcionar el equipo necesario para una adecuada implementación del nuevo formato del informe Policial Homologado (iPH)

4.4 Asegurar que la totalidad de elementos de seguridad pública cuenten con educación media básica, formación en derechos humanos, perspectiva de género y las competencias requeridas para el adecuado desempeño de sus funciones

4.5 Laborales los Protocolos del uso de la Fuerza y del Primer respondiente alineados a los protocolos estatales y nacionales en base a las necesidades del Estado.

EJE 5.- RECUPEREMOS EL CAMPO

Responsables de ejecución: Dirección de Desarrollo Rural Sustentable

Objetivo general

Aprovechamiento del potencial ecoturístico como alternativa de trabajo y capacitación de recurso económico en el área rural.

Objetivo específico y líneas de acción

1. Gestionar y propiciar la creación de un consejo turístico rural.
   1.1 Crear un consejo turístico, así como un reglamento y políticas que ayuden a la conservación del medio ambiente y recursos naturales, aplicando la sustentabilidad de ellos
2. Promover la participación y la gestión turística pública y privada en el área rural
   2.1 Promover y gestionar programas atractivos de la infraestructura y servicios turísticos en el área rural
3. Elaboración de estudios de mercadeo
   3.1 Según sean requeridos, se elaborarán estudios de mercadeo en el municipio y la región, para conocer las necesidades que buscan los turistas
4. Gestionar y promover la participación en programas y eventos de atracción turística en el área rural
   4.1 Promocionar turísticamente al área rural para que realicen los programas y eventos que puedan generar mayor afluencia turística.
5. Incorporar la participación de los actores del desarrollo rural en organizaciones y grupos productivos.
   5.1 Capacitación a productores incluyendo a mujeres, jóvenes, gente con capacidades diferentes, de la tercera edad para transformar sus ideas en proyectos productivos, que impacten en el bienestar de la comunidad y así evitar la migración de los habitantes.
6. Inducir a la inversión en la generación de pequeñas empresas e industrias.
   6.1 Generar entre los paisanos y demás personas, opciones de inversión en el área rural para la generación de empresas como hostales, pequeños, restaurantes, industria lechera, entre otras.

7. Incremento en la infraestructura básica de las comunidades como servicios de salud, educación, caminos rurales, electricidad, ecología y medio ambiente etc.
   7.1 Propiciar y gestionar los proyectos y bases para la implementación de la infraestructura necesaria en las comunidades rurales del municipio para mejorar sus condiciones y calidad de vida.
8. Realización de diversos talleres con temas de impacto social, autoestima, cooperativismo, liderazgo, trabajo en equipo, potencial humano, entre otros.
   8.1 Fomentar entre los habitantes del área rural una cultura del trabajo en equipo, para que puedan ayudarse y aprovechar las potencialidades que tienen, humanas, naturales y materiales, para la reactivación de la economía, mediante una organización bien cimentada.
9. Fortalecimiento de la infraestructura agropecuaria municipal, mediante la gestoría, capacitación, investigación y transferencia tecnológica.
   9.1 Visitas a las diferentes comunidades para la detección de necesidades.
      9.1.1 Tener una base de datos de todas necesidades de cada una de las comunidades rurales
10. Gestionar cursos, talleres y capacitaciones de interés para los productores del municipio
   10.1 Programar con anticipación los talleres que sean técnico-prácticos, para mejor aprovechamiento de la información por parte de los productores.
11. Visitas y giras tecnológicas
   11.1 Adquirir nuevas técnicas, sistemas y conocimientos para producción, mediante la visita a empresas y campos experimentales, exitosos del estado y República Mexicana.

12. Fomentar la participación de grupos productivos para la captación de recursos públicos y privado

12.1 Animar a los productores a reunirse en equipos de trabajo, con el fin de conseguir mejoras en su producción y reducir los costos en los insumos.

13. Fomentar la conservación del medio ambiente y el desarrollo rural sustentable

13.1 Campañas de concientización del uso inteligente del agua.

13.1.1 En coordinación de las dependencias involucradas en este aspecto, realizar pláticas y cursos en las comunidades rurales, donde se mencionan el daño que provoca el utilizar agroquímicos, fungicidas, basura, desechos de drenaje, en cuerpos de agua.

13.2 Gestionar y solicitar campañas y reforestación

13.2.1 Gestionar ante las dependencias involucradas, los recursos necesarios, para que los habitantes y dueños de predios perturbados o deforestados, puedan realizar la reforestación.

14 Creación de un comité o consejo de ecología

14.1 Realizar una campaña entre los habitantes del área rural, para que se conforme el consejo, entre las personas, que deseen apoyar esta causa.

14.2 Gestionar y promocionar la captación de agua de lluvia

14.2.1. Realizar promoción en las comunidades rurales, de la captación de agua de lluvia y gestionar proyectos y capacitación para esta acción antes las dependencias gubernamentales correspondientes.

PRESUPUESTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

PROGRAMA	PERÍODO	GASTO PROGRAMADO DEL PERIODO
“Programa Municipal de Fomento Económico”	2025 - 2027	$1,826,249.00
“Programa de Empleo Temporal”	2025 - 2027	$9,000,000.00
“Programa de Obra Pública e Imagen Urbana”	2025 - 2027	$38,000,000.00

Este Plan de Desarrollo Municipal, fue aprobado y certificado en Sesión Ordinaria de Cabildo No. 08 de Fecha 15 de Abril del año 2025, aprobado por decisión unánime del Honorable Cabildo de Cuatro Ciénegas de Carranza, Coahuila de Zaragoza.

CERTIFICA

EL SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO

C. ING. HÉCTOR JOSÉ COBAS ÁLVAREZ

COAHUILA DE ZARAGOZA

MANOLO JIMÉNEZ SALINAS
Gobernador del Estado de Coahuila de Zaragoza

OSCAR PIMENTEL GONZÁLEZ
Secretario de Gobierno y Director del Periódico Oficial

GABRIELA ALEJANDRA DE LA CRUZ RIVAS
Subdirectora del Periódico Oficial

De acuerdo con el artículo 72 de la Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza, los servicios prestados por el Periódico Oficial del Gobierno del Estado causarán derechos conforme a la siguiente tarifa:

I. **Avisos judiciales y administrativos:**
- **1.** Por cada palabra en primera o única inserción, $2.00 (DOS PESOS 00/100 M.N.).
- **2.** Por cada palabra en inserciones subsecuentes, $2.00 (DOS PESOS 00/100 M.N.).

II. Por publicación de aviso de registro de fierro de herrar, arete o collar o cancelación de los mismos, señal de sangre o venta, $937.00 (NOVECIENTOS TREINTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.).

III. Publicación de balances o estados financieros, $1,276.00 (UN MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS 00/100 M.N.).

IV. **Suscripciones:**
- **1.** Por un año, $3,493.00 (TRES MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS 00/100 M.N.).
- **2.** Por seis meses, $1,747.00 (UN MIL SETECIENTOS CUARENTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.).
- **3.** Por tres meses, $922.00 (NOVECIENTOS VEINTIDÓS PESOS 00/100 M.N.).
- **4.** Número del día, $37.00 (TREINTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.).
- **5.** Números atrasados hasta 6 años, $131.00 (CIENTO TREINTA Y UN PESOS 00/100 M.N.).
- **6.** Números atrasados de más de 6 años, $263.00 (DOSCIENTOS SESENTA Y TRES PESOS 00/100 M.N.).

V. Códigos, leyes, reglamentos, suplementos o ediciones de más de 24 páginas, $471.00 (CUATROCIENTOS SETENTA Y UN PESOS 00/100 M.N.).

VI. Por costo de tipografía relativa a los fierros de registro, arete o collar por cada figura, $937.00 (NOVECIENTOS TREINTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.).

Tarifas vigentes a partir del 01 de Enero de 2025.

El Periódico Oficial se publica ordinariamente los martes y viernes, pudiéndose hacer las ediciones extraordinarias cuando el trabajo así lo amerite.

Calle Guadalupe Victoria No. 608 Cuarto Piso, Zona Centro, Código Postal 25000, Saltillo, Coahuila.
Teléfono: 01 (844) 4 30 82 40
Horario de Atención: Lunes a Viernes de 08:00 a 15:00 horas.

Página de Internet del Gobierno de Coahuila: www.coahuila.gob.mx
Página de Internet del Periódico Oficial: periodico.sfpcoahuila.gob.mx
Correo Electrónico del Periódico Oficial: periodico.coahuiladezaragoza@outlook.es
Paga Fácil Coahuila: www.pagafacil.gob.mx